



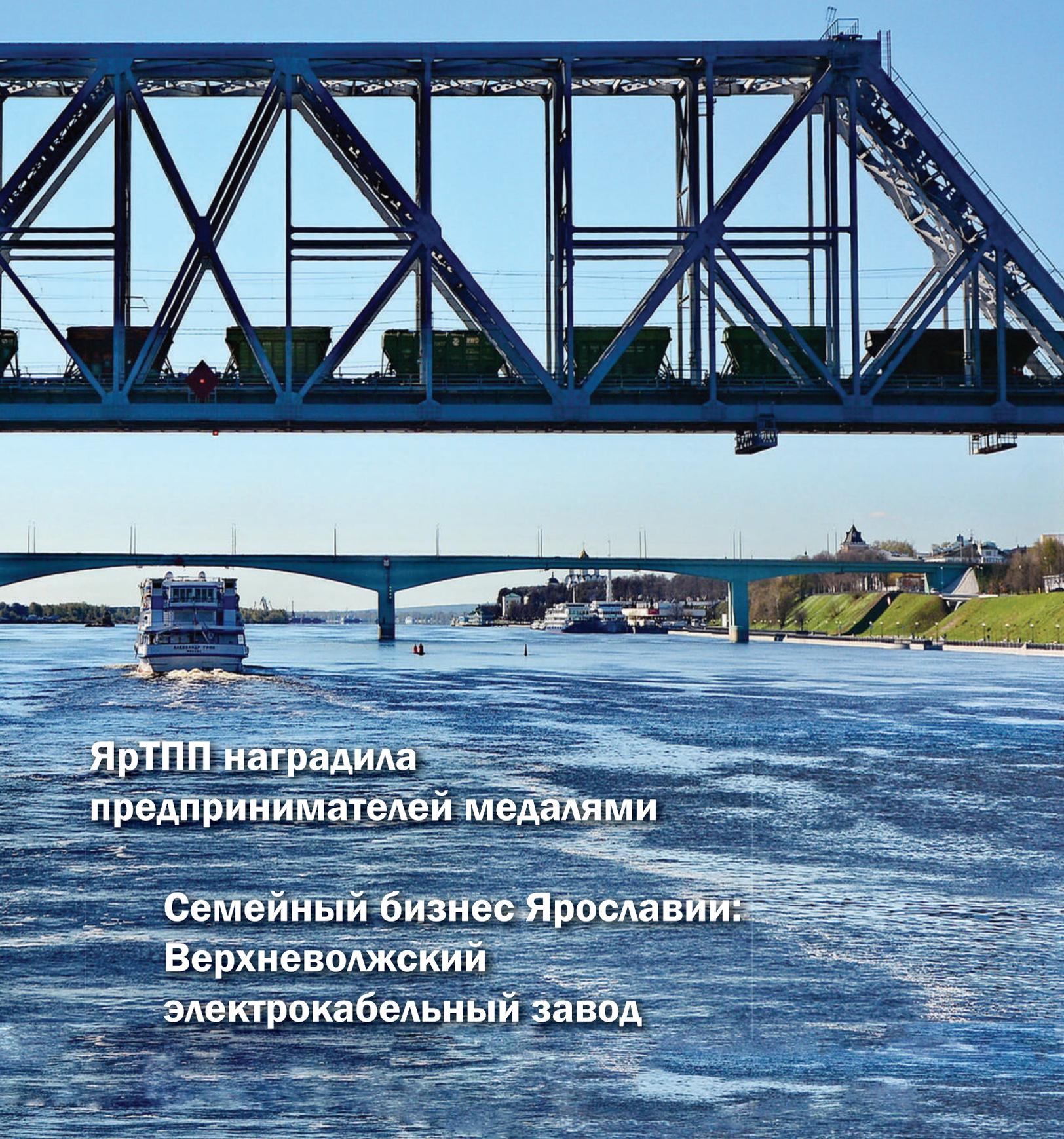
ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ
ПАЛАТА
ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ

ДЕЛОВЫЕ ВЕСТИ

ЯРОСЛАВИИ

3•2022
май-июнь

12+



**ЯрТПП наградила
предпринимателей медалями**

**Семейный бизнес Ярославии:
Верхневолжский
электрокабельный завод**



УСЛУГИ ПО РЕГИСТРАЦИИ ТОВАРНЫХ ЗНАКОВ

- Патентование изобретений, полезных моделей, промышленных образцов.
- Регистрация товарных знаков, знаков обслуживания, наименований мест происхождения товаров.
- Регистрация программ ЭВМ, баз данных и топологий интегральных микросхем.
- Международная регистрация товарных знаков.
- Разработка лицензионных договоров и договоров отчуждения на изобретения, полезные модели, промышленные образцы и товарные знаки.
- Регистрация договоров в Федеральной службе по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам (Роспатент).
- Продление действия или аннулирование патентов, свидетельств в соответствии с действующим законодательством.
- Закрепление приоритета авторских прав на произведения науки, литературы и искусства, посредством депонирования произведений и выдачи свидетельств ЯрТПП.

РЕГИСТРАЦИЯ ТОВАРНЫХ ЗНАКОВ со скидкой 30%

* Скидка 30% на уплату всех пошлин предоставляется заявителю при электронной подаче заявок на регистрацию товарного знака, изобретения, полезной модели через патентного поверенного Козину Татьяну Александровну (рег. №2189). От заявителя достаточно простой (не нотариальной) доверенности.

Отдел патентных услуг
и товарных знаков ЯрТПП

Тел.: +7 (4852) 45-87-10 patent@yartpp.ru

В мае-июне получены СВИДЕТЕЛЬСТВА



Свидетельство на товарный знак
№ 869504
Правообладатель:
ООО «Долина»



Свидетельство на товарный знак
№ 869505
Правообладатель:
ООО «Долина»



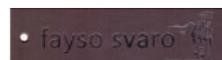
Свидетельство на товарный знак
№ 870286
Правообладатель:
ООО «Долина»



Свидетельство на товарный знак
№ 870287
Правообладатель:
ООО «Долина»



Свидетельство на товарный знак
№ 870289
Правообладатель:
ООО «Долина»



Свидетельство на товарный знак
№ 867361
Правообладатель:
ООО «Файсо Сваро»



Свидетельство на товарный знак
№ 867695
Правообладатель:
Кривцова-Мамедова Н.В.



Свидетельство на товарный знак
№859441
Правообладатель:
ООО «МДИНК»



Свидетельство на товарный знак
№863092
Правообладатель:
ООО «Производственно-коммерческая
фирма «СВИФТ»



24 года на рынке
экспертизы
и оценки

ЭКСПЕРТИЗА ОБОРУДОВАНИЯ

ЯрТПП предлагает услуги по проведению экспертизы различного оборудования (в том числе таможенной и судебной) для следующих целей:

- ✓ соответствия требованиям ТЗ/спецификации договора/контракта;
- ✓ проверки технологической точности, производительности;
- ✓ соответствия требованиям технической документации при повреждении в результате транспортировки/монтажа;
- ✓ определения принадлежности к продукции, бывшей в эксплуатации и после капитального ремонта;
- ✓ установления причин выхода из строя механических и электрических частей/блоков/компонентов в процессе эксплуатации/пуско-наладочных работ;
- ✓ установления признаков контрафактности и его частей/блоков;
- ✓ установления улучшающих характеристик (в т.ч. в рамках 44 и 223-ФЗ);
- ✓ измерения поверенным инструментом соответствия параметров/размеров заданным параметрам/размерам п/ф и готовой продукции;
- ✓ установления соответствия техническому заданию проведенного ремонта;
- ✓ установления соответствия новых и отремонтированных узлов/агрегатов заданным параметрам согласно техническому заданию заказчика.

Торгово-промышленная палата Ярославской области аккредитована по системе «ТПП ЭКСПЕРТ» ТПП РФ и сертифицирована по системе ISO 9001: 2015.
Эксперты аттестованы по системе «ТПП ЭКСПЕРТ», внесены в реестр ТПП России.

Отдел экспертизы и оценки ЯрТПП

Начальник отдела – Киселев Сергей Васильевич
Ярославль, ул. Свободы, 62
тел.: (4852) 28-06-69 | e-mail: kiselev@yartpp.ru

более

4500 экспертных
заключений
выдано:



Щредер для переработки шпал



Деталь для производства нетканого полотна



Рентген-аппарат



Трансформаторная подстанция



Маршрутизатор



Камнедробилка роторная

200 отраслевых
стандартов,
разработанных
специалистами
системы ТПП РФ

СОБЫТИЯ	6
НОВОСТИ РЕГИОНА	8
Инвестиционная перспектива Ярославской области	10
О перспективах развития Ярославской промышленности	12
ПРАКТИКА	
Бизнес-новости	14
Дни предпринимателя Ярославской области	18
ЯрТПП наградила предпринимателей медалями	22
НАЛОГИ	
Единый налоговый платеж	26



стр. 14



стр. 22



стр. 9



Адрес редакции и издателя:

150000 г. Ярославль,
ул. Свободы, 62
тел: (4852) 21-79-72
тел: (4852) 21-98-61

Учредитель: ЯрТПП

№ 3 (173)
май-июнь 2022

Обложка: фото с сайта
vasilets.tourister.ru

Главный редактор

Пащенко Е.А.

Реклама

Вершинина М.Н.
тел: +7 (902) 334-05-65

Дизайн и верстка

Абрамова С.В.

Рассылка

Губина Ю.В.
тел: +7 (4852) 45-87-38

Над номером работали:

Виноградова Н.А.
Пащенко Е.А.



стр. 32

ПРОЕКТ «СЕМЕЙНЫЙ БИЗНЕС ЯРОСЛАВИИ»

28 Верхневолжский электрокабельный завод: в единстве наша сила

ТЕНДЕНЦИИ

32 Производственная кооперация в деле

ИНИЦИАТИВЫ

36 С миссией в Калугу

ПРОЕКТ «ПУТЬ К ЗДОРОВЬЮ»

38 «Капитал МС»: как лечиться по полису ОМС бесплатно

40 Жизнь без зависимости

НЕИЗВЕДАННАЯ РОССИЯ

45 Новый взгляд на жизнь



стр. 28



стр. 45

За достоверность рекламной информации редакция ответственности не несет. Мнение авторов статей может не совпадать с мнением редакции. При использовании материалов ссылка на журнал обязательна.

П На правах рекламы.

Распространяется бесплатно.
Тираж 1000 экз.
Дата выхода в свет: 30.06.2022

Отпечатано в типографии
ИД «Линия График Кострома».
156961, г. Кострома,
ул. П. Щербины, 9А

Издание зарегистрировано
Верхне-Волжским межрегиональным
территориальным управлением
МПТР России 29.01.2003

Регистрационный номер
ПИ №5-0617



e-mail: vestnik@yartpp.ru
e-mail: prestpp@yartpp.ru
yartpp.ru



ПРОМЫШЛЕННЫЙ ДИЗАЙН В МАШИНОСТРОЕНИИ

Каким должен быть конкурентоспособный продукт? Практичным в эксплуатации, удобным в обслуживании, привлекательным внешне, разработанным без лишних затрат на оборудование и производство. О том, что любое изделие, в том числе в машиностроительной отрасли, можно вывести на качественно новый уровень, узнали участники **конференции «Промышленный дизайн в машиностроении – фактор повышения конкурентоспособности»**.

Она была организована ТПП Ярославской области совместно с Рыбинским государственным авиационным техническим университетом и инжиниринговой компанией «Смирнов Дизайн».

17 июня в Рыбинске в стенах РГАТУ собрались более тридцати представителей ярославского и рыбинского бизнеса.

«В наше время промышленный дизайн это не только работа с внешними параметрами, – отметил приветствуя участников встречи, вице-президент ЯрТПП Александр Федоров. – Специалисты, работающие в этой сфере, должны иметь технические компетенции, знать новые технологии и материалы и многое другое. Они способны

обнаружить возможности, которые откроют предприятию новые рынки».

По словам генерального директора компании «Смирнов Дизайн» Сергея Смирнова исторически сложилось, что в советское время и в постсоветском пространстве дизайну отводилась второстепенная роль. Предприниматели не слишком задумывались, что, основываясь лишь на технологиях, без учета дизайна и стиля вряд ли получится добиться существенных конкурентных преимуществ. Сейчас это представление начинает меняться, в том числе и благодаря активной деятельности ЯрТПП.

Специалисты компании «Смирнов Дизайн» работают комплексно, проводят патентные изыскания, анализируют не только сам продукт, но и технологии, используемые при его производстве, чтобы максимально качественно решить бизнес задачи, стоящие перед производственными компаниями. Они проводят дизайн-исследования, с тем, чтобы подробно изучить окружение будущего продукта, исходя из особенностей рынка, культурных тенденций и интересов пользователей.

О методах формирования условий кон-

курентоспособности продукта на начальных этапах разработки, опыте успешного импортозамещения и мерах поддержки, используемых при решении инженерных задач, участникам рассказал первый заместитель генерального директора компании «Смирнов Дизайн» Павел Зиновьев.

На встрече выступали промышленники, в том числе представители ПАО «Тутаевский моторный завод» и ООО «Завод «Дорожных машин».

Красной нитью всех выступлений звучало одно – промышленный дизайн в наше время играет не последнюю роль в завоевании рынков сбыта. Директор «Завода «Дорожных машин» Павел Кузнецов даже предложил организовывать обучающие курсы для руководителей бизнеса с тем, чтобы сделать усилия по внедрению промышленного дизайна на отдельно взятом предприятии более эффективными.

В ходе конференции представители бизнеса смогли провести переговоры со специалистами, работающими в области промышленного дизайна, задать интересующие их вопросы и обсудить варианты взаимодействия.

МЕДИЦИНА ПОД КОНТРОЛЕМ

Тенденции развития частного сектора здравоохранения, а также законодательные нововведения, которые напрямую касаются деятельности частных медицинских организаций обсудили участники **комитета ЯрТПП по здравоохранению, фармации и социальным услугам** 15 июня.

Тема госконтроля для частных организаций не теряет своей актуальности уже долгие годы и стала главной на встрече. Государственное регулирование этой сферы, по мнению участников, требует доработки с учетом интересов и возможностей частного медицинского сектора, особенно в отношении небольших клиник. Избыточный надзор со стороны контролирующих органов не всегда бывает эффективным, при этом медицинские организации вынуждены выделять много времени и сил на работу с проверяющими.

В июле 2020 года в нашей стране был принят федеральный закон №248 «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации», который, в том числе, регламентирует эту деятельность в медицинской сфере.

«В июле исполнится год с момента вступления в силу этого закона, но проблема в том, что судебная практика не наработана, а органы госконтроля, к сожалению, особенно в разрезе работы медицинских организаций, существенно «закрутили гайки». Поэтому приходится адаптировать свою работу, которая уже выстроена под реалии нового закона», – отметила эксперт Национальной ассоциации медицинских организаций Ирина Клопова.

Она подробно остановилась на самых острых моментах, которые нужно учесть в работе, обозначила плюсы и минусы, с кото-



тупивших сведений не о реальных, а только лишь о готовящихся нарушениях обязательных требований, и о многом другом.

Как оказалось, для медицинской отрасли актуальной остается кадровая проблема. По словам руководителя ООО «Медицинский центр диагностики и профилактики» Татьяны Крюковой, особенно это касается среднего медицинского персонала. Медицинские учреждения испытывают дефицит в этих сотрудниках и для решения проблемы готовы брать на стажировку студентов.

Шел разговор на комитете о нюансах работы с Единой Государственной Информационной Системой Здравоохранения Ярославской области.

В завершение встречи в связи с приближением профессионального праздника президент ЯрТПП Наталья Рогоцкая вручила благодарственные письма от имени директора департамента здравоохранения и фармации Ярославской области руководителям ведущих негосударственных медицинских клиник нашего региона: ООО «Медицинский центр диагностики и профилактики», ООО «Медикор», ООО «Кардиологический центр «Паритет», ЧУЗ «Клиническая больница «РЖД - Медицина».

► рыми придется столкнуться. В частности, рассказала о появлении Единого реестра видов контроля и Единого реестра контрольных (надзорных) мероприятий.

По мнению Ирины Клоповой, это информативная история в плане получения сведений, т.к. в нем отражаются все проверки и их результаты, запрошенные документы для частных медицинских организаций. К тому же, он перспективен в плане обжалования результатов каждой конкретной проверки.

Рассказала эксперт о позитивной для медиков статье – недопустимость злоупотребления правом, в том числе и со стороны пациента, о новом порядке обжалования, о предостережении, которое может быть вынесено медицинской организации на основании пос-

О ВОЗМОЖНОСТЯХ ПРОДВИЖЕНИЯ В ИНТЕРНЕТЕ

На заседании комитета ЯрТПП по рекламе, полиграфическим услугам и упаковке, прошедшего 9 июня в ЯрТПП, его участники обсудили проблемы импортозамещения в современных условиях, кооперацию технологических возможностей предприятий региона.

Президент ЯрТПП Наталья Рогоцкая рассказала о проектах Палаты по развитию кооперации и межрегионального сотрудничества. В частности, реализованной ЯрТПП онлайн-платформе «Прямой контакт», главная задача которой – помочь бизнесу адаптироваться в новых условиях и с максимальной эффективностью сорганизоваться в предложениях, которые есть сегодня на рынке.

Она отметила, что кроме внутрирегиональной остро встает вопрос и межрегиональной кооперации. Поэтому ЯрТПП в текущем году совместно с шестью региональными палатами Центрального Федерального округа организовала межрегиональный марафон «Отважный бизнес». Это и биржа деловых контактов для предпринимателей Ярославской, Орловской, Липецкой, Калужской, Костромской, Владимирской областей и тематические круглые столы, экскурсии по предприятиям. Уже состоялись поездки во Владимир, Калугу и Кострому. В сентябре желающие найти партнеров ярославские предприниматели могут отправиться в Орел, в октябре – в Липецк, финальная бизнес-миссия пройдет в ноябре в Ярославле.



Поддержка в установлении кооперационных связей всегда остается важным направлением деятельности ЯрТПП. Реально работающими инструментами оказались Биржа субконтрактов, а также разработанный Палатой справочник «Субконтракторы Ярославской области», в котором аккумулярованы предложения предприятий по технологическим услугам. О нём участникам комитета сообщил руководитель информационно-аналитического центра ЯрТПП Владимир Лавров.

«Главная идея справочника заключается в создании классификатора, который понятен производителям, – рассказал он. – По нему легко найти необходимые компетенции и узнать об оборудовании, которым располагают потенциальные партнеры. Справочник выпускается онлайн, что позволяет оперативно вносить изменения и добавлять новые предприятия».

Выяснилось, что многие предприниматели сегодня сталкиваются с трудностями в ремонте импортной техники – комплектующие не так просто найти. В связи с чем, изготовление их ярославскими производителями стало бы весьма кстати.

В продолжение комитета участники поделились практическими кейсами. Коммерческий директор ООО ПК «Параллакс» Вера Тусова рассказала об опыте продвижения услуг и продукции в интернете, а также нюансах грамотной презентации и качественной визуализации.

Зачем бизнесу продвигаться в СМИ, какой контент размещать и как работает интернет-реклама – на эти вопросы ответил руководитель ООО «Альпари» Алексей Доскин.

Своим видением рынка видео- и аудиорекламы поделился директор ООО «Студия Эльф» Олег Добрынин.

О МЕРАХ ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТА



В Ярославле 27 апреля состоялось очередное заседание Экспортного совета при губернаторе Ярославской области. Участники обсудили вопросы ведения внешнеэкономической деятельности в условиях санкций и инструменты поддержки экспорта в текущих условиях. Площадка совета объединила представителей бизнеса, Министерства промышленности и торговли РФ, Российского экспортного центра, региональных органов власти.

«В условиях санкций наши экспортеры сталкиваются с определенными сложностями в логистике, с перестройкой привычных механизмов работы на внешних рынках, да и в целом с необходимостью менять рынки сбыта, – отметил заместитель председателя Правительства Ярославской области Максим Авдеев. – Ключевая задача сегодня – оказать необходимую поддержку экспортно ориентированным предприятиям, чтобы они могли сохранить объемы производства и обеспечить стабильную работу трудовых коллективов. При этом для предприятий актуальны и вопросы поддержки импорта продукции, важной для производств».

Для решения этих задач Правительство Российской Федерации совместно с регионами и бизнесом проводит работу по импортозамещению ключевых товаров. Выстраиваются новые логистические цепочки, развивается внутренний рынок сбыта, расширяются торговые связи с дружественными странами.

Меры государственной поддержки экспорта и импортозамещения в ходе заседания совета озвучили представители Министерства промышленности и торговли РФ и Российского экспортного центра. В том числе, это упрощение механизмов получения помощи: теперь она будет оказываться не на конкурсной основе, а по заявлению. Прорабатываются инструменты поддержки параллельного импорта критически важной для производителей продукции. Рассматривается возможность расширения субсидий на компенсацию логистических издержек. Действуют субсидии на сертификацию продукции – это особенно важно в процессе смены рынков сбыта. Все госструктуры упрощают административные процедуры. Кроме того, расширяются возможности продвижения отечественной продукции за рубежом. Для экспортеров работает горячая линия Российского экспортного центра.

Льготные кредиты позволяют предприятиям не только пополнить оборотный фонд, но и реализовывать проекты развития.

Для содействия экспорту продолжают действовать и инструменты национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Как сообщил директор по координации региональных программ АО «Российский экспортный центр» Олег Радионов, их линейка будет расширена в соответствии с потребностями отрасли.

По данным таможенной статистики в 2021 году предприятия Ярославской области осуществляли торговлю с 103 странами мира. Экспорт увеличился почти на 20% и составил 1,135 млрд.

долларов США за счет увеличения экспортных поставок в страны дальнего зарубежья на 15,2%, в страны СНГ – на 32,3%. В прошлом году Ярославская область заняла 1 место в ЦФО по внедрению Регионального экспортного стандарта.

«Наше предприятие чувствует себя нормально, хотя трудностей очень много, – поделился мнением генеральный директор АО «Русские краски» Валерий Абрамов. – У нас есть импортное сырье, которое попадает под санкционные ограничения. Мы пытаемся с этим справиться, искать варианты. Как участники экспортной деятельности, прорабатываем определенные предложения по мерам поддержки и регулированию механизмов внешней торговли, в частности, касательно таможенных административных процедур, ждем решения. Надеемся, что выходом станет политика импортозамещения, будут реализовываться сырьевые проекты, которые позволят нам использовать отечественную продукцию и не зависеть от импортных поставок».

Также участники совета обсудили действующие ограничения и барьеры развития внешнеэкономической деятельности, изменения в таможенном законодательстве, вызванные внешнеполитической ситуацией, вопросы повышения кадрового потенциала экспортно ориентированных предприятий региона.

По итогам совета будет подготовлен пакет предложений по мерам поддержки предприятий-экспортеров.



ЯРОСЛАВСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ СОЮЗМАША РОССИИ ПРЕДЛОЖИЛО МЕХАНИЗМЫ ПОДДЕРЖКИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Участники расширенного заседания Ярославского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Союз машиностроителей России» (ЯРО ООО СМР) 3 июня в Рыбинске рассмотрели возможности ускорения технологического развития и расширения делового партнерства.

ЯРО ООО СМР объединяет тринадцать крупных промышленных предприятий области. На них разрабатываются и производятся двигатели и оборудование для авиационной, морской и автомобильной техники, корабли и катера различных классов, судовые агрегаты, телеметрические системы и оптика, системы связи и навигации. Входят в организацию и два вуза – РГАТУ и ЯГТУ.

В совещании с промышленниками и учреждениями образования приняли участие представители регионального департамента инвестиций, промышленности и внешнеэкономической деятельности, Экономического совета Ярославской области, ТПП Ярославской области, администрации Рыбинска, Центра занятости населения Ярославля.

Предприятия области успешно переходят на отечественные производственные технологии, не снижают выпуска продукции и темпов развития, открывают новые вакансии для инженерно-технических специалистов и рабочих, взаимодействуют с вузами по подготовке инженеров нового поколения.



«Мы должны достойно ответить на стоящие перед страной вызовы, обеспечить выполнение программы импортозамещения, эффективную работу промышленности. И, естественно, надо отработать методы преодоления трудностей, вызванных санкциями. В рамках Союза машиностроителей мы взаимодействуем и помогаем друг другу: и исполнительная власть, и образовательные учреждения, и предприятия региона», – отметил заместитель генерального директора – управляющий директор ПАО «ОДК-Сатурн», председатель ЯРО ООО СМР **Виктор Поляков**.

В числе обсуждаемых тем – механизмы государственной и региональной поддержки предприятий, гранты на реинжиниринг критически важных комплектующих, возможности технического университета технологически поддержать производственный комплекс региона, развитие кооперационных связей и другие.

Президент ЯрТПП **Наталья Рогоцкая** рассказала на заседании о текущей работе Палаты по производственной кооперации: «Для обмена технологиями, материалами и готовой продук-

цией мы запустили платформу «Прямой контакт». Со временем стало понятно, что в условиях турбулентности предприятия ищут не столько конечный продукт, сколько возможность его изготовить где-то поблизости. Тогда пришла идея выпустить электронный справочник «Субконтракторы Ярославской области», где мы аккумулируем информацию об имеющихся на предприятиях технологиях и оборудовании. Он ориентирован на профессионалов, любой технолог легко сможет разобраться. Благодаря этому инструменту мы реально «сводим» между собой предприятия разных сфер и отраслей, к примеру, машиностроения и легкой промышленности. Все это делаем практически в ручном режиме и продолжим делать дальше.

Еще один действенный инструмент – биржи субконтрактов, которые ЯрТПП организует уже на протяжении 18 лет. Очередная Биржа прошла 26 мая в Москве в рамках выставки «Металлообработка – 2022». Заказы, размещаемые на Бирже, наглядно отражают сложившуюся ситуацию в стране. Если раньше предприятия размещали заказы, которые им были в первую очередь не выгодны, то теперь стремятся найти исполнителей на заказы, которые сложно выполнить из-за дефицита оборудования. Во-вторых, появился четкий тренд на поиск комплектующих от предприятий, заинтересованных в получении на продукцию сертификатов о российском происхождении в соответствии с принятыми Минпромторгом критериями. В-третьих, появился спрос на изготовление комплектующих для импортного оборудования и готовых изделий по импортозамещению.

Биржи субконтрактов – реально работающий инструмент, а у Палаты накоплено достаточно опыта и профессиональных навыков, чтобы организовывать такие мероприятия – подготовленные переговоры с технической документацией, чертежами, матрицами для решения конкретных технологических задач. Мы готовы это делать и индивидуально по запросу предприятий».

В резолюции заседания ЯРО ООО СМР большой блок связан с образованием.

«Задачи подготовки кадров и инновационного развития университетов сейчас действительно вышли на первый план. Вопрос сейчас стоит в том, как менять спектр реализуемых университетом программ в контексте новых задач, которые есть у предприятий», – сказала ректор ЯГТУ **Елена Степанова**.

По итогам встречи ярославские машиностроители предложили правительству области продолжить практику предоставления субсидий промышленным предприятиям на возмещение части затрат на приобретение нового оборудования.

Решено принять участие в разработке региональной программы по привлечению в промышленность молодежи. Поддержать обращение в министерство просвещения и министерство науки и высшего образования о развитии системы среднего и высшего профессионального образования Ярославской области с учетом потребности в открытии новых специальностей, увеличении приема, использования практики целевого набора для среднего профобразования. В числе решений – и подготовка предложений по внесению изменений в ТК РФ и ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». Они предусматривают обязательный набор на приоритетные государственные направления обучения в учреждениях высшего образования и среднего профессионального образования и распределение на предприятия.



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПЕРСПЕКТИВА ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ

На Петербургском международном экономическом форуме Ярославской областью был подписан ряд соглашений по проектам импортозамещения, транспортно-логистическим решениям и развитию внутреннего туризма.

Новый завод по производству сырья для катализаторов для нефтяной и газовой отраслей промышленности появится в Тутаеве. Соглашение об этом в рамках ПМЭФ подписано между АО «Корпорация развития Ярославской области» и АО «Торговый дом «Реал Сорб». Инвестиции в проект составят от 250 млн рублей. Он будет реализован до конца 2025 года и позволит создать не менее 40 новых рабочих мест.



Врио губернатора Михаил Евраев и председатель совета директоров сельскохозяйственного холдинга «АгриВолга» Сергей Бачин подписали соглашение о создании в Угличе высокотехнологичного предприятия по производству бактериальных заквасок и концентратов для пищевой промышленности. Проект реализуется на территории Угличского сыродельного завода. Запуск в эксплуатацию состоится через три года. Здесь планируют производить закваски и концентраты для изготовления сыров, творога, сметаны, ряженки, йогурта и других кисломолочных продуктов. Объем инвестиций в строительство биофабрики составит более 3 млрд рублей, будет создано порядка 150 рабочих мест.

Соглашение о расширении производства и создании нового предприятия по переработке масел на территории Тутаева подписал врио губернатора области с представителем ООО «Техноцентр» Сергеем Дунаевым. Инвестиции в проект составят не менее 1 млрд рублей. Будет создано около 150 новых рабочих мест.

Производство по глубокой переработке древесины построит в Переславле-Залесском ООО «Гринвуд». Инвестиционный проект предусматривает строительство цеха переработки древесины, сушильных камер, склада готовой продукции и административного здания. Объем инвестиций составит 80 млн рублей. По итогам реализации проекта планируется создать не менее 20 новых рабочих мест.

Михаил Евраев подписал соглашение о создании в Ярославле межрегионального таможенно-логистического центра «Мирный». Он появится на площадке ярославского промышленного парка «Новоселки». ООО «АС-Транс» планирует вложить в строительство центра с удобными для крупнотоннажного транспорта подъездными путями не менее 500 млн рублей. Сдача объекта запланирована на конец 2027 года.

На площадке Петербургского международного экономического форума состоялась встреча генерального директора ОАО «РЖД» Олега Белозерова и врио губернатора Михаила Евраева. Стороны обсудили развитие железнодорожного сообщения на территории Ярославской области. В частности, речь шла об организации скоростного сообщения между Москвой и Ярославлем, запуске на этом направлении в 2023 году электропоездов «Ласточка» вместо поездов 100-й нумерации. Стороны договорились рассмотреть такую возможность при формировании программы поставки подвижного состава на следующий год. Обсуждалось создание крупного транспортно-пересадочного узла в Переславле-Залесском в результате реконструкции железнодорожной ветки.



В развитии туристической сферы нашего региона также будет сделано немало.

В туристическую инфраструктуру **в Угличском районе** инвесторы собираются вложить 500 млн рублей. Здесь обустроят **парковую зону с тропой здоровья, велосипедными и конными маршрутами**, горнолыжный склон и горку для тюбингов, детскую игровую площадку с панда-парком и летним аквапарком, банный и ресторанный комплекс.

В реализацию проекта **«Парк-отель «Замок Понизовкина»** на территории Некрасовского района будет вложено порядка 3 млрд рублей. Проект предусматривает строительство гостиницы, гостевых домов, ресторанов, банного комплекса, спа-центра. В туркомплексе будет создано более 200 новых рабочих мест для местных жителей.



Туристско-рекреационный парк создадут в городском округе Переславль-Залесский **на берегу Плещеева озера** в рамках соглашения между Правительством области и ООО «Центр-Девелопмент». В центральной части городского округа на берегу Плещеева озера планируется создание трехэтажного гостиничного комплекса на 2780 номеров с каскадной объемно-планировочной структурой и гостевых домов. В состав парка войдут ресторан, кафе, спортивные сооружения. Проектом предусмотрены конференц-зал, развлекательная и спортивная инфраструктура. Объем вложений составит порядка 22 млрд рублей. Будет создано более 200 рабочих мест.

Новый уникальный **парк развлечений** для жителей и гостей региона будет построен **в Ярославле рядом с зоопарком**. Соглашение о его создании врио губернатора Михаил Евраев подписал с руководством ООО «Ярпарк». Инвестор в течение пяти лет вложит в реализацию проекта 2,5 млрд рублей и создаст не менее 200 рабочих мест.

Масштабный **туристический комплекс «Коприно Посад»** площадью более ста тысяч квадратных метров будет создан в Ярославской области. Соглашение об этом подписали врио губернатора генеральный директор ООО «Васта Дискавери» Сергей Бачин. Инвестиции составят не менее 20 млрд рублей. Работы проведут в рамках расширения успешно развивающегося курорта «Ярославское взморье». «Коприно Посад» будет включать в себя три гостиницы и апартаменты общей вместимостью 700 номеров, аквацентр с водным парком, конгресс-центр, музейный комплекс, рестораны, магазины. Реализовать проект планируется до конца 2028 года.

В Мышкинском районе появятся **новые 4-звездочные отели** и сопутствующая туристическая инфраструктура. Соглашение подписали врио губернатора Михаил Евраев и предсе-

датель совета директоров ООО «Волга Виладж Резорт» Сергей Волков. Инвестор вложит в проект не менее 500 млн рублей, планируется создание 50 рабочих мест.



Проект **«Волга Виладж Резорт»** включает в себя несколько крупных подпроектов. Один из них – круглогодичный гостинично-развлекательный комплекс на месте усадьбы и пряничной фабрики купца Зевакина в Мышкине. Другой круглогодичный рекреационный комплекс для отдыха и проведения культурных, научных и спортивных мероприятий регионального и федерального значения будет расположен на берегу Волги. Планируется обустройство творческого пространства на базе усадьбы Кожиных с размещением предметов декоративно-прикладного искусства из речного жемчуга и экофермы для нужд комплекса. Реализовать инвестиционный проект собираются до конца 2027 года.

”

Соглашения, которые мы подписали, – это серьезные инвестиции в промышленность и туризм, более тысячи рабочих мест. – Это важный шаг в развитии нашего региона, в повышении уровня жизни людей. Теперь главное – все, о чем договорились, реализовать.

врио губернатора Ярославской области Михаил Евраев

“

Миллиард рублей в 2022 году планирует направить на **развитие телекоммуникационной инфраструктуры и цифровых сервисов в Ярославской области** ПАО «ВымпелКом». Новое соглашение заключено в рамках долгосрочного, действующего до 2027 года. Оно предусматривает использование современных телекоммуникационных технологий для реализации проектов развития цифровой экономики на территории региона.

Инвестиционный портфель региона по итогам двух дней форума в Санкт-Петербурге превысил **57 млрд рублей**. В результате заключенных договоренностей будет создано около тысячи рабочих мест.

По данным Портала органов власти Ярославской области



На заводе «Хром» 8 июня врио губернатора Михаил Евраев встретился с руководителями промышленных предприятий региона. Участники встречи обсудили работу в условиях санкций, подготовку кадров, в т.ч. по договорам целевого обучения, координацию действий для использования федеральных и региональных мер поддержки бизнеса.

ДИАЛОГ БИЗНЕСА И ВЛАСТИ

«Мы сегодня боремся за каждую копейку по всем федеральным программам, но конкуренция очень жесткая. Наша задача – использовать все имеющиеся возможности, – сказал **Михаил Евраев**, открывая встречу. – Развитие региона зависит, в том числе, от привлечения инвестиций, от новых проектов. Непростая экономическая ситуация сократила их объем, но не более чем на 20%. Остальные 80% реализуются. Есть потенциал и в промышленной сфере, и в туризме. Мы очень заинтересованы в том, чтобы промышленность стабильно развивалась. И приложим для этого все усилия».

Глава региона напомнил, что в Ярославской области, одной из первых в стране, был создан антисанкционный штаб, ключевыми задачами которого стали, в том числе, поддержка промышленных производств и сохранение рабочих мест. Наряду с федеральными был разработан пакет региональных мер поддержки. Удалось в три раза увеличить количество системообразующих предприятий, что дало им возможность получать кредиты под оборотные цели под

10% годовых на срок до года до 10 млрд рублей. В ходе постоянного диалога с промышленниками на уровне региона были скорректированы некоторые меры поддержки, в частности, отменено банковское софинансирование при предоставлении средств на оборотные цели. Предусмотрена компенсация процентной ставки крупным предприятиям, не входящим в перечень системообразующих.

Особое внимание на встрече было уделено вопросу кадрового дефицита.

«Тема образования – ключевая, у нас у всех есть элемент неудовлетворенности, потому что нам хочется большего: большего притока кадров, лучшей подготовки, чтобы они быстрее входили в строй и были полноценными сотрудниками, – отметил гендиректор «Русской механики» **Леонид Можейко**. – Один из способов привлечения молодых специалистов – это внедрение на предприятии института наставничества. Нам нужно сотрудничать с органами образования, с высшей школой, для того чтобы институт наставничества внутри предприятия развивать. Мы активно используем целевой набор и, в частности, целевые магистратуры. Этот инструмент работает, находим кадры во время прохождения практик, стараемся привлечь ребят к конкретным проектам. В последующем это выводит на долгосрочное сотрудничество работодателя с сотрудником.

Об опыте «ОДК-Сатурн» по привлечению кадров рассказал заместитель управляющего директора **Илья Конюхов**.

«Предприятие смотрит не на текущую ситуацию, мы смотрим в будущее, чтобы инженерно-конструкторский потенциал завтра мог делать то, что сегодня невозможно. Нужна инженерная школа. Большая благодарность за то, что вы поддерживаете это направление, – сказал **Илья Конюхов**. –



Со своей стороны, чтобы поддержать персонал, мы индексируем зарплаты, стараемся обеспечивать жильем приезжих сотрудников, работаем с городом в этом направлении, ищем площадки для строительства. Спасибо, что с «Дом.РФ» ведете работу по поддержке этой инициативы. Это значимый вклад в то, чтобы обеспечить кадрами наше производство».

«Сегодня каждое предприятие действует самостоятельно, мы доучиваем и переучиваем новых сотрудников с базовыми знаниями основ швейного производства. В этом году три ярославских предприятия – АО «Корд», Ярославский комбинат технических тканей «Красный Перекоп» и ПЦ «ЭкоСтиль» организовали для студентов 4-го курса производственную практику. Подписали с колледжем профессиональных технологий договоры о дуальном образовании, согласно которым часть учебного времени студенты изучали теорию и практику на предприятиях. Но всех этих действий недостаточно. Чтобы решить кадровую проблему в отрасли, нужны системные меры на уровне региона», – отметил генеральный директор АО «Корд», председатель комитета ЯрТПП по легкой промышленности **Алексей Москвин**.



Президент Торгово-промышленной палаты Ярославской области **Наталья Рогоцкая** рассказала о работе ЯрТПП по решению кадрового вопроса, который регулярно поднимается руководителями предприятий на заседаниях отраслевых комитетов Палаты и других мероприятиях. Дефицит кадров, в первую очередь рабочих профессий, испытывают все отрасли. В текущем году комитет ЯрТПП по легкой промышленности провел серьезную работу по изучению данного вопроса. Был проведен опрос ведущих предприятий отрасли в Ярославской области, в результате которого выяснилось, что до 2025 года легкой промышленности потребуется более 1300 специалистов, из них более 800 швей. Но единицы средних учебных заведений области обучают этой профессии и ни в среднесрочной, ни в долгосрочной перспективе закрыть эту потребность не представляется возможным, если не увеличивать количество обучающихся.

По данным областного департамента образования за 2020-2021 годы учреждения среднего профессионального образования подготовили по специальностям для промышленности только 18% выпускников, большая часть – повара, страховщики, банковские работники, парикмахеры, мастера ногтевого сервиса и т.д. И разрыв между спросом и предложением на рынке труда только увеличивается.

«В процессе изучения темы была выявлена проблема отсутствия системы формирования консолидированного заказа на подготовку кадров для промышленности, – отметила Наталья Рогоцкая. – Наша главная задача – подготовить кадровую базу для ярославской промышленности на перспективу. Для этого систему подготовки



кадров нужно «наложить» на карту стратегического развития Ярославской области, и в соответствии с ее приоритетами и данными, предоставленными предприятиями региона, разработать проект стратегии кадрового обеспечения промышленности, прописать дорожную карту формирования и утверждения контрольных цифр подготовки рабочих кадров. Безусловно, эта работа требует взаимодействия и усилий трех заинтересованных сторон – власти, бизнеса, образования. ЯрТПП как независимая организация готова взять на себя роль координатора процесса и агрегатора информации о плановых потребностях промышленности в кадрах».

Глава региона поддержал инициативу Торгово-промышленной палаты о создании координирующего органа по подготовке кадров и развитию промышленности с нормативным закреплением. Кроме того, Михаил Евраев отметил, что Правительство региона готово активно участвовать в решении кадровой проблемы через организацию подготовки по требуемым специальностям как на уровне среднего профессионального образования, так и вузов.

«Вопрос кадрового голода общий для всех. Задача – чтобы специалистов у нас хватало. Давайте заострим на этом внимание и разработаем конкретные программы с универсальными условиями», – предложил глава региона.

В завершение встречи руководители предприятий поблагодарили Михаила Евраева и команду Правительства за поддержку предприятий и открытый диалог с промышленниками и бизнесом.

«Такие встречи с промышленниками очень важны, потому что в новой экономической реальности изменения происходят быстрее и чаще, – сказал генеральный директор компании «ПСМ» **Андрей Медведев**. – Надеюсь, что в таком составе мы продолжим диалог. Будем регулярно встречаться и обсуждать с коллегами важные темы, делиться опытом и ставить задачи».



В РЫБИНСКЕ НАЧАЛИ СТРОИТЬ СКОРОСТНЫЕ КАТАМАРАНЫ



На АО «Судостроительный завод «Вымпел» состоялась торжественная закладка скоростного пассажирского катамарана с динамической разгрузкой подводными крыльями проекта HSC150B. В мероприятии приняли участие министр промышленности и торговли Денис Мантуров, врио губернатора Ярославской области Михаил Евраев, генеральный директор ОСК Алексей Рахманов, сотрудники завода.

«Российские судостроители уже доби-

лись существенных результатов, разрабатывая и выводя на маршруты широкую линейку продукции: это и скоростные «Кометы», которые сходят со ступеней завода «Вымпел» с 2017 года, и композитные катамараны «Грифон», и новые «Валдаи», и «Метеоры», и четырёхпалубные теплоходы проекта PV-300,

которые строят другие верфи страны, – сказал глава Минпромторга **Денис Мантуров**. – Уже в следующем году в этот строй встанут катамараны на подводных крыльях, которые «Вымпел» начинает строить в партнёрстве с «Восточно-Сибирским речным пароходством» и столичной компанией «Машпромлизинг». Это будут экологичные суда малой осадки с мягким ходом, способные вместить почти 150 пассажиров».

Технология пассажирских судов проекта HSC150B является инновационным для России типом скоростных пассажирских судов.

Оно предназначено для скоростных пассажирских перевозок на магистральных речных и озерных линиях. Малая осадка существенно расширяет географию пассажирских перевозок, а особенность крыльевого устройства позволяет осуществлять безопасную посадку и высадку пассажиров на необорудованный берег.

По сравнению с традиционным глиссером, развивающим такую же скорость, катамаран расходует до 40% меньше топлива, несет до 8-10% больше полезной нагрузки, благодаря особенностям конструкции судна оно более экологично, волна, образующаяся при прохождении судна, гораздо меньше разрушает берега.

Строительство планируется в кооперации с судостроительными предприятиями Иркутска. Эксплуатация катамаранов должна начаться в навигацию 2023 года на озере Байкал.

Пресс-служба ССЗ «Вымпел»

НА «ВЫМПЕЛЕ» СПУСТИЛИ НА ВОДУ ГИДРОГРАФИЧЕСКОЕ СУДНО

25 мая на ССЗ «Вымпел» торжественно спустили на воду малое гидрографическое судно проекта 19910 «Яков Лапушкин».

В церемонии спуска участвовал генеральный директор завода Евгений Норенко, начальник Управления навигации и океанографии МО РФ - начальник гидрографической службы ВМФ, капитан 1 ранга Константин Сперанский, и.о. директора департамента инвестиций, промышленности и внешнеэкономической деятельности Ярославской области Сергей Одноколов, глава Рыбинска Дмитрий Рудаков, дочь Якова Лапушкина Елена и внук Яков.

Многие работники завода пришли на спуск с детьми. Гостями церемонии стали воспитанники Клуба юных моряков, курсанты Рыбинского филиала Волжского Государственного университета водного транспорта.

«В год 195-летия гидрографической службы ВМФ мы принимаем в состав гидрографической службы флота прекрасный корабль, – сказал Константин Сперанский. – Он носит имя контр-адмирала Якова Яковлевича Лапушкина, который с 1939 по 1946 год возглавлял гидрографическую службу в самое тяжёлое время, во время Великой Отечественной войны. Он не был «кабинетным» работником, принимал участие во всех десантных операциях Черноморского флота. Нам остаётся



только учиться у старших, брать пример служения Родине».

Малое гидрографическое судно проекта 19910 построено по заказу Министерства обороны РФ. Предназначено для выполнения гидрографических и лоцмейстерских работ в прибрежных районах морей.

В ближайшее время судну предстоит пройти швартовные, ходовые и приёмо-сдаточные испытания. Срок сдачи – октябрь 2022 года. Нести службу МГС будет на Балтийском флоте.

ОДК ЗАВЕРШИЛА ИСПЫТАНИЯ ПЕРВОГО ОПЫТНОГО ДВИГАТЕЛЯ ПД-8

Объединенная двигателестроительная корпорация Ростеха успешно выполнила программу стендовых испытаний первого опытного двигателя ПД-8. Подтверждены работоспособность двигателя и его систем, основные параметры, заложенные в техническое задание, правильность конструкторских решений.

В ходе многоэтапных испытаний специалисты ОДК выполнили отладку систем автоматического управления и стабилизировали запуск двигателя с выходом на «малый газ». Инженеры провели необходимое количество запусков для получения основных параметров двигателя на всех режимах его работы, от «малого газа» до «максимального взлетного» режима.

«Завершение стендовых испытаний первого опытного образца ПД-8 – это важнейший этап разработки нового российского двигателя для гражданской авиации, прежде всего, для импортозамещенного

«Суперджета 100». Далее предстоит испытание отдельных узлов двигателя на автономных установках. Также запланированы испытания двигателя в составе летающей лаборатории Ил-76ЛЛ и большой комплекс инженерно-технических расчетов. Все это входит в комплекс работ по подтверждению характеристик опытной установки требованиям сертификационного базиса двигателя ПД-8», – сказал первый заместитель генерального директора Госкорпорации Ростех **Владимир Артяков**.

«Программа испытаний включала замеры параметров для оценки температурного состояния, прочности и вибрационной стойкости деталей и узлов двигателя в процессе работы. Проведена проверка его воздушной, масляной и топливной систем. Данные о состоянии деталей и узлов опытного двигателя ПД-8 снимались в ходе испытаний с помощью 500 специальных датчиков. Полученные данные



подлежат дальнейшему анализу для оценки работоспособности основных узлов и систем», – сказал генеральный конструктор АО «ОДК» **Юрий Шмотин**.

По материалам пресс-службы
ПАО «ОДК-Сатурн»

НОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО БЛОЧНО-КОМПЛЕКТНЫХ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ В ТУТАЕВЕ

На территории опережающего развития в Тутаеве начал работу завод по производству блочно-комплектных электростанций большой мощности компании «ПСМ Прайм». В создание производства вложено около 200 млн рублей.

Предприятие будет выпускать блочно-комплектные электростанции большой мощности для компаний добывающей и нефтегазовой отраслей. Полностью автономные силовые модули на базе дизельных и газовых двигателей могут работать в сложных климатических условиях, в диапазоне температур от -50°C до $+50^{\circ}\text{C}$. Они будут использоваться при освоении новых месторождений на территориях, где отсутствуют электросети, а также для резервно-аварийного энергоснабжения. В 2019 – 2020 годах компании предоставлен беспроцентный заем Фонда развития моногородов в размере 151,3 млн рублей. В 2021 году – субсидия в размере 2,24 млн рублей на возмещение части затрат для приобретения нового оборудования в рамках государственной программы «Развитие промышленности в Ярославской области и повышение ее конкурентоспособности».

«Это первый производственный корпус



предприятия «ПСМ Прайм». К концу 2023 года планируем расширить производство в два раза даже в существующих непростых экономических условиях», – рассказал генеральный директор предприятия **Андрей Медведев**.

В день открытия «ПСМ Прайм» состоялся 3-й Машиностроительный Форум «Трансформация рынка малой энергетики в условиях санкций», организованный ПСМ. Форум собрал более 130 делегатов из разных уголков России и стран ближнего зарубежья.

Конференц-залом для проведения Форума служил цех завода ПСМ Прайм. Участники форума обсуждали возможности параллельного импорта и его слабые звенья, проблемы российской промышленности, а также выход России из ВТО и производство синхронных генераторов.

Символично, что открытие завода и проведение Форума совпали с Днем предпринимателя. В этот же день, 26 мая, был дан старт закладке второй очереди «ПСМ Прайм» и строительству энергоцентра.

ГРУППА КОМПАНИЙ «КОНДОР ЭКО» – НА XIII МЕЖДУНАРОДНОМ ФОРУМЕ «ЭКОЛОГИЯ»

Группа компаний «Кондор Эко» 23–24 мая принимала участие в XIII Международном форуме «Экология», который состоялся в Центре международной торговли в Москве.

Главной темой Форума стало формирование дальнейшего пути экологического развития России в период экономической турбулентности и санкционных ограничений.

32 сессии деловой программы были посвящены вопросам экологического развития России и выработке эффективных решений по главным направлениям новой экологической политики страны, среди которых: достижение национальных целей развития в сфере охраны окружающей среды; реализация государственных экологических программ и проектов в новой реальности; меры поддержки природоохранных реформ; выявление технологических пробелов и стимулирование импортозамещения в сфере экологии; вовлечение населения в решение экологических вопросов; построение конструктивного международного диалога по вопро-

сам климата и экологии и многие другие.

В рамках сессии «Дышать свободно: актуальные вызовы реализации ФП «Чистый воздух» с докладом выступил исполнительный директор ГК «Кондор Эко» **Михаил Смирнов**. Он рассказал о результатах исследований, подтверждающих, что в России существует пылеулавливающее оборудование, не уступающее, а по ряду показателей превосходящее зарубежные аналоги. Созданное оборудование позволяет обеспечить уровень выбросов



от 5 до 30 мг/м³, который рекомендован ГОСТом Р 54204-2010 для применения и соответствует европейским нормам.

«Мы стараемся участвовать в таких крупных мероприятиях, где есть возможность рассказать о наших разработках, познакомиться с опытом коллег и современными трендами экологического развития, чтобы им соответствовать», – прокомментировала генеральный директор ГК «Кондор Эко» **Екатерина Жученко**.

Дискуссионную программу Форума дополнила выставка передовых экологических технологий, товаров зеленой экономики, находок и решений компаний, исповедующих экологический подход к бизнесу и образу жизни.

По итогам форума будет подготовлена резолюция, которая консолидирует предложения участников природоохранной деятельности по совершенствованию законодательства и государственной политики. Документ регулярно становится основой для законопроектов и региональных и федеральных решений, касающихся экологии.

ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОДУКТ ОТ КОМПАНИИ «КТК»

Патент на новое инновационное изобретение – **роликотное устройство для стрелочных переводов** – получило в мае этого года ООО «Комплексно-техническая компания» из Рыбинска.

История этого патента началась в марте прошлого года на организованной ЯрТПП Бирже субконтрактов, где Северная железная дорога разместила заказ на разработку и производство роликотных устройств для стрелочных переводов. И только одна компания – ООО «КТК» – провела большую работу и представила опытный образец железнодорожникам для испытаний. Система из четырех роликотных устройств устанавливается на железной дороге под остриями стрелочного перевода. Она позволяет уменьшить нагрузку на электропривод стрелочного перевода, и оказывает благоприятное воздействие на экологию, избавляя от необходимости до двух раз в сутки смазывать башмаки стрелочного перевода.

В итоге сейчас экспериментальный

образец проходит тестирование в реальных условиях на Северной железной дороге, а компания «КТК», в свою очередь, движется дальше.

«Мы сделали запрос на проведение патентного поиска, провели серьезную работу и в результате получили патент на наше изобретение, аналогов которому в мире на сегодняшний день нет. Это абсолютно новое устройство как по технологии, так и по принципу работы, – рассказывает руководитель ООО «Комплексно-Техническая Компания» **Михаил Кузьмин**. – Планируем двигаться дальше, расширять рынки сбыта. Сейчас ведем переговоры с потенциальными заказчиками из Финляндии, Греции, Беларуси, которые заинтересовались нашим продуктом. В основном это компании, занимающиеся строительством железных дорог, а также представители минского метрополитена».

По словам Михаила Кузьмина, для ООО «КТК» производство роликотного устройства для стрелочных переводов будет



выделено в отдельное направление. Чтобы обеспечить бесперебойные поставки этого инновационного устройства, руководство компании планирует увеличивать производственные мощности и приобретать дополнительное оборудование.

«ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ РЕАКТОР» В РГАТУ

В РГАТУ прошла защита научных проектов школьников в рамках программы «Интеллектуальный реактор». В составе компетентного жюри, оценивавшего исследовательские труды юных ученых, наряду с преподавателями университета, представителями департамента образования и предприятий-партнеров работал вице-президент ЯрТТП Александр Федоров.

«Решению актуальной задачи самоопределения выпускников школ в наше время уделяется достаточное внимание. Особенно важно, что эта тема решается во взаимодействии общего и высшего образования, – отметил, по итогам встречи, Александр Федоров. – Ребята представили очень интересные разработки, хочется верить, что опыт взаимодействия с преподавателями одного из ведущих региональных вузов, позволит им реализовать свой потенциал, и в будущем заняться научной работой в стенах РГАТУ».

Уникальный профориентационный проект «Интеллектуальный реактор» запущен на площадке рыбинского авиационно-технического университета в 2021 году. Идея его создания родилась в рыбинском вузе, специалисты которого предложили сотрудничество городскому департаменту образования. Главная задача «Интеллектуального

реактора» – дать ученикам старших классов представление о профессиях и задачах, которые решают предприятия региона, в формате знакомства с реальным производством и проектной деятельностью в лабораториях университета.

В итоге совместной работы 11 мая прошла защита проектов, над которыми в течение учебного года вместе с преподавателями РГАТУ работали учащиеся десятых классов рыбинских школ. Исследования они проводили в лабораториях университета под руководством вузовских преподавателей и при непосредственном участии специалистов предприятий. Каждый проект разрабатывался с учетом определенной тематики, представляющей ценность для производителей.

Свои работы ученики школ защищали по направлениям «3D-моделирование в проектировании и конструировании», «Новые материалы и аддитивные технологии» и «Управление качеством».

«Сейчас сотрудничаем с 10-ю школами города, в перспективе хотим задействовать все и увеличить число участников, – рассказал проректор по инфраструктурному развитию и управлению кампусом РГАТУ имени П.А. Соловьева **Сергей Головкин**, – Этот проект стал логичным продолжением сотрудничества нашего вуза с промышленными предприятиями региона, в том числе, с ПАО «ОДК Сатурн». К примеру, сейчас у нас идут совместные исследования по альтернативным видам топлива для газотурбинных двигателей. И в рамках этих исследований для защиты был подготовлен проект школьников по разработке экологического синтетического топлива».



НАГРАДА ЗА ТРЕНЕРСКОЕ МАСТЕРСТВО

Ярославский бизнес-тренер Ольга Берегович завоевала бронзовую медаль на Всероссийском конкурсе тренерского мастерства.

Конкурс с 2005 года ежегодно проводит тренинговая и консалтинговая компания BuroAkzent. За время проведения конкурса его участниками стали более 1500 биз-

нес-тренеров из 37 городов России и СНГ. В состав жюри входит более 100 экспертов - руководители корпоративных университетов и учебных центров РЖД, «Связь-банк», МТС, «Вымпелком», «М.Видео - Эльдorado», «Академия Росатома», Сбербанк, Райффайзенбанк и других известных российских и зарубежных компаний, бизнес-тренеры России, руководители ведущих тренерских школ и HR-агентств.

В этом году бизнес-тренеры соревновались в пяти номинациях: методолог, разработчик электронных курсов, он-лайн тренер, начинающий тренер, опытный тренер. Первый этап конкурса проходил онлайн: участники выполняли письменные задания и записывали видео. Из более 100 участников выбрали 15 лучших. Финал конкурса проходил очно в Москве 29 апреля.

Ольга Берегович участвовала в номинации «опытный тренер». Для финала члены жюри выбрали тренинг «Мой человек! Как воспитать приверженность в сотрудниках».

Демо-тренинг, представленный Ольгой на конкурсе, вызвал большой отклик и живой интерес.

«Эта награда показала, что я могу больше, чем мне кажется, – поделилась Ольга Берегович. – Было интересно выступать на одной площадке с другими тренерами федерального уровня. Попасть в тройку казалось нереальным, но это факт! Это высокая оценка, которая влечет за собой ответственность и, в то же время, стимул к дальнейшему росту».

Ольга – опытный бизнес-тренер и консультант, разработала более 25 авторских тренинговых программ по продажам и управлению. Сейчас в компании Ольги четыре направления работы: консалтинговые проекты, тренинги, найм сотрудников и интернет-маркетинговое сопровождение. Более 15 лет Ольга помогает компаниям расти и увеличивать прибыль. За это время реализовала более 250 консалтинговых проектов, создала 16 отделов продаж с нуля.



ДНИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ: НЕДЕЛЯ ПОЛЕЗНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ДЛЯ БИЗНЕСА

Уже 17-й год подряд 26 мая предприниматели страны отмечают профессиональный праздник.

В этом году мероприятия для бизнеса, организованные Правительством области, Центром «Мой бизнес», ГБУ ЯО «Корпорация развития МСП» и ЯрТПП проходили в течение недели, с 23 по 27 мая.

В них приняли участие около 1000 начинающих и действующих предпринимателей, в т.ч. представители экспортно ориентированных компаний, самозанятые граждане.

Темы конференций и круглых столов – Digital в новой реальности, как привлечь финансирование, внешнеэкономическая деятельность, финансовые инструменты поддержки бизнеса, инжиниринг, промышленный дизайн и другие.

Для самозанятых были организованы мастер-классы и тренинги по генерации бизнес-идей.

Итоговым аккордом стало торжественное мероприятие к 30-летию ЯрТПП, где руководителям предприятий-членов Палаты, внесшим значительный вклад в развитие экономики области, были вручены медали и знаки отличия.

Генеральным партнером Дней предпринимателя выступил АКБ «ФОРА-БАНК» (АО). Официальным партнером – ПАО «Банк Уралсиб».



Успешных самозанятых в Ярославле станет больше

Стартовали Дни предпринимателя Ярославской области 23 мая с конференции «Успешный самозанятый». Мероприятие проводилось в рамках реализации национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».

«Режим самозанятости – один из действенных налоговых и организационных инструментов, дающий возможность многим людям, имеющим дополнительный доход, стать официальным участником предпринимательского сообщества, – отметила, открывая встречу, руководитель Центра делового образования ЯрТПП Марина Позднякова. – Успешное предпринимательство, вне зависимости от его масштабов – одно из приоритетных направлений развития российской экономики. Самозанятые – такие же участники рынка, как и субъекты малого и среднего предпринимательства. И также, как и остальному бизнесу, им необходима комплексная помощь и методическое сопровождение».



Среди приглашенных экспертов на конференции присутствовали как опытные бизнес-практики, так и профессионалы-теоретики, способные дать грамотную оценку правовых вопросов применения специального налогового режима и разграничить гражданско-правовые отношения самозанятых в сфере трудовых отношений.

К участникам конференции обратился председатель комитета Ярославской областной Думы по бюджету, финансам и налоговой политике Александр Гончаров.

«Специальный режим «Налог на профессиональный доход» в регионе начал действовать с 1 июля 2020 года. Соответствующий закон был принят Ярославской областной Думой и подписан губернатором области, – отметил он. – Это позволило самозанятым легально организовать бизнес и получить комфортную систему налогообложения по льготным ставкам. Динамика увеличения числа самозанятых в нашем регионе впечатляет. На сегодня зарегистрировано 31144 человека, которые выбрали для себя этот налоговый режим. С начала апреля по сегодняшний день у нас добавилось три тысячи человек».

По словам Александра Гончарова, этот факт свидетельствует о востребованности этой формы ведения бизнеса и ее жизнеспособности.

Участники конференции узнали, как продвигать свою продукцию или услуги, используя современные маркетинговые методы и цифровые технологии. Смогли оценить возможности сотрудничества с крупнейшими маркетплейсами, присутствующими на российском рынке, банковскими структурами, разобрались, как участвовать в госзакупках и работать с юридическими лицами.

Мастер-классы для самозанятых

В течение двух дней, 24-25 мая, для самозанятых были организованы мастер-классы по трем направлениям: «Визаж», «Фотография» и «Кондитерское мастерство».

Во время теоретической части участники узнали, как построить личный бренд и сделать свой бизнес узнаваемым, какие инструменты интернет-маркетинга для этого нужны, как правильно подбирать элементы продвижения в социальных сетях и многое другое.

Во время практической части визажисты научились создавать макияж для любых случаев: от лёгкого нюда для повседневных встреч до роскошных праздничных образов. Фотографы «прокачали» свои знания в вопросах продвижения и последних трендов в фотографии, попрактиковались в создании «сюжетных фотосессий». Кондитеры разобрались в трендах кондитерского дела 2022 года и научились готовить вкусные и полезные десерты.

«Специализируюсь на изготовлении пряников, поэтому приготовление профитролей из заварного теста и маршмеллоу было для меня в новинку. Узнала много секретов, чтобы десерт вышел красивый и вкусный. Благодарю за приглашение на мастер-класс!» – поделилась впечатлениями Наталья Кремнёва, участник мастер-класса по кондитерскому мастерству.

«Благодарна организаторам за возможность обучения у Виктории Клигман, ее работы вызывают восхищение», – отметила Мария, участница мастер-класса по визажу.

«Я почти двадцать лет занимаюсь детской фотографией – снимаю новорожденных, момент выписки из роддома, детские праздники и дни рождения, – рассказала фотограф Анастасия Уханова. – Сложился свой круг клиентов, которые обращаются не один раз. На мастер-класс пришла, чтобы пообщаться с коллегами, узнать современные тенденции, актуально продвижение в социальных сетях, в частности, в ВК. Благодарна организаторам за такую возможность».

Круглый стол «Финансовые инструменты поддержки бизнеса»

В день российского предпринимательства при организационной поддержке ЯрТПП в Ринг Премьер отеле прошел круглый стол «Финансовые инструменты поддержки бизнеса».

В начале круглого стола председатель Координационного совета по малому и среднему предпринимательству при губернаторе Ярославской области Александр Кучменко поздравил участников с Днем российского предпринимателя, который страна отмечает 26 мая.



О финансовых и нефинансовых мерах поддержки бизнеса рассказали представители Ярославского отделения Банка России, Сбербанка, АКБ «Фора-Банк», Промсвязьбанка, Банка Уралсиб, а также Фонда поддержки малого и среднего предпринимательства и Фонда регионального развития Ярославской области.



«Участие в Неделе предпринимательства дает нам возможность открытого диалога с предпринимательским сообществом Ярославской области, – отметил управляющий Ярославским филиалом АКБ «Фора-Банк» (АО) Сергей Талов. – Наша цель – сократить до минимума дистанцию между клиентами банка и сотрудниками, принимающими решения. В текущих условиях мы решили отойти от скоринговой системы, т.е. коробочных решений, когда бизнес должен соответствовать определенным параметрам, которые практически невозможно оспорить. В своей работе используем индивидуальный подход, стремимся учитывать пожелания клиентов при разработке новых продуктов. Сегодня, к примеру, пользуется спросом пакет «Фора старт» для начинающего бизнеса, который позволяет минимизировать затраты на банковские услуги и сосредоточиться на развитии бизнеса».



«Банк Уралсиб решил поддержать мероприятие, т.к. чувствует, что способен предложить для бизнеса качественные финансовые инструменты, которые будут способствовать поддержанию устойчивости бизнеса наших клиентов, – отметил директор по продажам малому бизнесу Владимирской территориальной дирекции Банка Уралсиб Алексей Кринкин. – В текущих условиях мы индивидуально работаем с каждым клиентом и совместно подбираем оптимальное финансовое решение. Помогаем в ведении внешнеэкономической деятельности, проводим платежи в 30 валютах, оказываем сопровождение и валютный контроль операций».

На круглом столе бизнес активно интересовался новыми инструментами поддержки и предлагал свои. Так, управляющий директор группы компаний «Два слона» Владимир Ганненко рассказал, что одна из серьезных проблем в текущей ситуации – отток рекламодателей наружной рекламы. Транснациональные компании, представлявшие значительную долю клиентов, ушли из России. Местный ритейл – магазины «Магнит», «Лента», «Пятерочка» сняли свои рекламные кампании, как правило это были акции на продукты питания, сейчас логистика нарушилась и нет понимания, что и по каким ценам рекламировать. Как результат – большое количество рекламных площадей пустует, а арендные платежи в мэрию платить приходится. «Это существенная нагрузка. В мэрию к нам прислушиваются, но решительных шагов не предпринимают, – сказал он. – А меры поддержки нужны здесь и сейчас, пусть они будут кратковременными, к примеру, на три месяца, а далее по экономической ситуации. Мы готовы бесплатно размещать рекламу на наших площадях, к примеру, для бизнеса, который обращается за кредитами в Фонд поддержки малого и среднего предпринимательства, если нас освободят от платежей в бюджет за аренду этих рекламоносителей. Это реальный инструмент поддержки бизнеса».

Участники круглого стола познакомились с разными банковскими продуктами, подробнее о которых можно узнать, обратившись в кредитные учреждения.

Подготовка кадров для промышленности

Этой теме было посвящено совместное заседание комитетов ЯрТПП по машиностроению, химической и фармацевтической промышленности.

В начале встречи участников поприветствовала и поздравила с профессиональным праздником президент Торгово-промышленной палаты Ярославской области Наталья Рогоцкая.

«Быть предпринимателем непросто, ответственно, но очень перспективно. Желаю всем удачи, успехов и мужества, – отметила она. – Кадровый вопрос, который мы обсуждаем на этом комитете,

остро стоит перед всеми работодателями нашего региона, и его качественное решение принципиально важно для предпринимательского сообщества».

Приглашенные на заседание эксперты подробно и с разных ракурсов оценили, как в нашем регионе выстроена система обеспечения кадрами региональных предприятий. Об опыте работы Ярославского государственного технического университета в рамках целевого обучения по образовательным программам среднего профессионального и высшего образования рассказала Виктория Голкина, проректор по образовательной деятельности и воспитательной работе ЯГТУ.

Она дала общее представление, что такое целевое образование, какие варианты и условия взаимодействия с образовательными организациями существуют для работодателей, каковы права и обязанности заказчика и обучающегося. Подробно отметила, как можно обеспечить подготовку специалиста в интересах конкретного предприятия.

Интерес участников вызвало выступление Александра Гудкова, заместителя директора регионального департамента образования. Он сообщил о реализации на территории региона перспективного российского проекта «Профессионалитет». В целом этот проект преследует несколько целей, в том числе интеграцию учреждений среднего специального образования и предприятий реального сектора экономики путем организации образовательно-производственных кластеров, внедрение новых образовательных программ, предусматривающих, в том числе, и сокращение сроков обучения по рабочим специальностям.



Руководитель департамента государственной службы занятости населения Ярославской области Лаура Зудина рассказала о реализации мероприятий в сфере занятости населения, направленных на снижение напряженности на рынке труда Ярославской области. По её словам, особой напряженности сейчас не наблюдается. Уровень официально регистрируемой безработицы в Ярославской области – 0,8%. Однако работодатели порой вынуждены сокращать численность сотрудников. Чтобы помочь бизнесу, в регионе разработаны дополнительные меры поддержки занятости. В том числе – финансовое обеспечение затрат работодателей на частичную оплату труда и материально-техническое оснащение при организации временного трудоустройства работников организаций, находящихся под риском увольнения и предоставление субсидий работодателям при трудоустройстве отдельных категорий безработной молодежи, до 30 лет включительно.

Обсуждался на комитете и вопрос профориентационной деятельности, как инструмента привлечения кадров в производственный сектор экономики. О структурных элементах региональной

системы профориентации рассказала руководитель ЦОПП Ярославской области Татьяна Вершинина.

В завершение комитета директор департамента по персоналу филиала АО «Р-Фарм» в Ростове завода АФС «Фармославль» Евгения Закружная поделилась практическими инструментами, которые используются на предприятии для мотивации сотрудников. В частности, компания предлагает своим работникам премиальные выплаты, различные меры стимулирующей поддержки и систему предоставления льгот, где каждый сотрудник самостоятельно может определить структуру и наполнение своего пакета льгот, исходя из потребностей. Разработана здесь и нематериальная система мотивации, которая включает формирование корпоративной культуры и внутренних коммуникаций, организацию наставничества и возможность растить «звезд» внутри производства.

Меры поддержки для экспортеров



Для предпринимателей-экспортеров 26 мая Центр экспорта Ярославской области провел мастер-класс на тему «Финансовые услуги РЭЦ и существующие меры поддержки экспортеров». Мероприятие посетило больше 35 компаний региона.

Начальник отдела сертификатов и актов экспертизы происхождения товаров ЯрТПП Елена Виноградова рассказала о видах экспортных сертификатов и порядке их получения, ответила на вопросы участников, которых интересовали сроки изготовления сертификатов, необходимый для проведения экспертизы и оформления сертификатов пакет документов, стоимость и другие.

Об услугах Центра экспорта предпринимателям рассказали руководитель проектов РЭЦ по ЦФО Григорий Ладышев и руководитель Центра экспорта Ярославской области Наталья Анциферова.



Конференция «Инжиниринг в современных условиях»

Конференция «Инжиниринг в современных условиях» состояла из двух секций – «Инжиниринг в Ярославской области» и «Промышленный дизайн». Участники первой секции узнали об услугах Регионального центра инжиниринга и реализованных в 2020-2021 году проектах для ярославских компаний.

На секции «Промышленный дизайн» перед ярославскими предпринимателями выступили руководители ведущих московских дизайн-компаний – «Смирнов Дизайн» и «Масштаб».

Заместитель директора компании «Смирнов Дизайн» Павел Зиновьев подробно рассказал о философии промышленного дизайна, акцентировав внимание участников на том, что это не только привлекательный внешний вид изделия, он включает глубокую инженерную проработку, изучение продукта, чтобы сделать его более конкурентоспособным. Работа выстраивается в несколько этапов и первый из них – дизайн-исследование, чтобы понять бизнес-задачу заказчика, изучить технологии, которые используются на предприятии, разобраться в потребностях пользователей продукта и т.д. Дальнейшие этапы включают разработку стратегии продукта, создание дизайн-концептов, конструирование, продвижение, брендинг и упаковку. Он также продемонстрировал галерею промышленных изделий из портфолио компании.

Для руководителей производственных предприятий и инженерного состава компания «Смирнов Дизайн» разработала образовательный курс по промышленному дизайну.

Выступление основательницы бюро промышленного дизайна «Масштаб» Ирины Ждановой называлось «Промышленный дизайн – секретный соус успешного бизнеса, который пока мало кто использует правильно».

Спикер рассказала об опыте работы с рыбинской компанией «Русская механика», с которой бюро сотрудничает несколько лет.

Ирина Жданова поделилась также «секретными ингредиентами» того самого соуса, подчеркнув, что промышленный дизайн – это комплексный, важный, создающий ценность процесс. «Вовлекайте дизайнеров и дружите с ними не один раз, а на каждом этапе работ, – отметила она. – И это не обязательно крупные вложения. Обновить изделия можно за счет цвета, материалов, графики, принтов и т.д. Надо понимать, что промышленный дизайн – это стратегия, он помогает создать такой продукт, которым будут довольны и пользователи, и бизнес».

Генеральный директор компании «Смирнов Дизайн» Сергей Смирнов познакомил собравшихся с новыми подходами к защите авторских прав в среде дизайнеров и архитекторов.



ЯрТПП наградила предпринимателей медалями

Торжественное мероприятие, приуроченное к 30-летию создания Торгово-промышленной палаты Ярославской области 27 мая завершило череду Дней предпринимателя и стало первым этапом празднования юбилея ЯрТПП. В празднике приняли участие представители законодательной и исполнительной власти, около 100 руководителей предприятий.

За 30 лет Палата смогла заявить о себе и внести весомый вклад в развитие предпринимательской деятельности и экономики Ярославского региона. Сейчас уже сложно представить, что начиналось все с одного кабинета в здании администрации Ярославской области и чуть более десятка промышленных предприятий в составе учредителей ЯрТПП. Тридцать лет спустя Торгово-промышленная палата Ярославской области – одно из крупнейших в регионе бизнес-объединений и эффективный поставщик наиболее востребованных предпринимателями услуг. Сегодня в состав ЯрТПП входит 515 предприятий и организаций различных сфер деятельности.

С юбилеем руководство, коллектив и членов Палаты поздравили заместитель председателя Ярославской областной Думы **Сергей Якушев**, председатели думских комитетов **Илья Осипов** и **Александр Гончаров**.

«С момента своего становления Торгово-промышленная палата Ярославской области активно участвует в разработке законодательных инициатив и проектов, направленных на экономическое развитие региона, – сказал **Сергей Якушев**. – О необходимости этой структуры, о ее росте говорит тот факт, что в 1993 году в состав ЯрТПП входили всего 10 предприятий, а сегодня их уже более 500».

Он также отметил большую роль ЯрТПП в поддержке предпринимательства, в популяризации тех мер поддержки, которые государство оказывает сегодня бизнесу и поблагодарил руководство Палаты за совместную работу по формированию в регионе благоприятной среды для предпринимателей и бизнеса, в особенности, в сфере реального производства.

Исполняющий обязанности директора департамента инвестиций, промышленности и внешнеэкономической деятельности **Сергей Одноколов** вручил президенту ЯрТПП Наталье Рогоцкой поздравительный адрес от имени врио губернатора области Михаила Евраева.



«С момента своего создания палата активно работает в направлении формирования и укрепления благоприятного делового климата, раскрытия и реализации экономического и инвестиционного потенциала предприятий и организаций нашей области, решения масштабных вопросов развития, – отметил в поздравлении глава региона. – Многолетняя эффективная деятельность палаты заслужила глубокое уважение представителей профессиональных сообществ, общественных организаций и объединений, органов исполнительной и законодательной власти регионального и федерального уровней. ЯрТПП играет важную роль в жизни региона, активно содействует и твердо следует принципам социальной ответственности бизнеса, проявляет искреннюю и деятельную заботу о благополучии и процветании нашей области и ее граждан. В этой плодотворной работе Торгово-промышленная палата выступает надежным партнером органов власти. Уверен, продолжение сотрудничества станет залогом новых общих успехов во благо Ярославской области!».

Председатель Совета ЯрТПП **Николай Овченков** поздравил собравшихся с Днем предпринимателя.



«Можно сказать, что ЯрТПП – ровесница многих бизнесов в Ярославской области, которые были созданы в начале 1990-х, росли и развивались вместе с Палатой, – отметил он. – Мы по крупицам осваивали предпринимательское дело, учились взаимодействовать друг с другом и с представителями власти. Участие в международных и межрегиональных выставках, бизнес-миссии в разные регионы и страны дали



огромный импульс в развитии предпринимательства в области, способствовали расширению деловых связей и помогли накапливать опыт ведения предпринимательской деятельности. И в этом большая заслуга ЯрТПП. Палата и сегодня верна своей миссии – объединяет, поддерживает, помогает бизнесу развиваться и взаимодействовать друг с другом и с представителями власти, оказывает широкий спектр услуг. Благодаря неравнодушному отношению к делу, многолетнему опыту работы и высокому профессионализму руководства и коллектива ЯрТПП сегодня занимает ведущие позиции в системе ТПП России».

Президент Палаты **Наталья Рогоцкая** поздравила и поблагодарила предпринимателей за сотрудничество, за поддержку тех инициатив, с которыми ЯрТПП регулярно обращается к предпринимателям, за активное участие в мероприятиях, обратную связь и созидательную энергию, которая позволяет «крепко взявшись за руки» решать насущные вопросы, стоящие на повестке дня.

«Для меня ЯрТПП – это вся жизнь, 28 лет из 30 я работаю в Палате, здесь я выросла как человек и как специалист и хочу поблагодарить всех, кто рядом с нами, кто поддерживает и вдохновляет, – подчеркнула она. – Самое ценное в нашей работе – это люди, это вы, дорогие предприниматели».

С 30-летием коллектив ЯрТПП и членов Палаты поздравил **Валерий Александрович Лавров**, он стоял у истоков создания ТПП в Ярославской области и возглавлял Палату более 20 лет.

«Мне повезло создавать Торгово-промышленную палату в Ярославской области. Руководители ведущих предприятий в 1992 году поддержали эту инициативу, в июле прошло первое учредительное собрание, где меня выбрали президентом. 12 августа ЯрТПП была зарегистрирована в органах юстиции и эту дату мы считаем точкой отсчета и официальным днем рождения ЯрТПП».

Благодаря ЯрТПП я познакомился с большим количеством руководителей, людьми активными и предприимчивыми. Видел, как из маленьких компаний вырастали средние и крупные, которые сегодня представляют элиту ярославского предпринимательства.

Палата работала в крепкой связке с администрацией области, делая общее дело на благо бизнеса и региона. В первую очередь



это налаживание межрегиональных и международных связей, участие в выставках и организация бизнес-миссий. На первых порах было востребовано обучение предпринимательскому делу. Мы старались развивать услуги, которые были нужны бизнесу и которые развиваются в Палате и сегодня – это промышленная кооперация, защита интеллектуальной собственности, услуги по выдаче сертификатов и актов происхождения товаров, экспертиза и оценка, деловое образование и многие другие.

Я и сегодня наблюдаю за работой палаты. Удобный сайт с актуальными новостями, замечательный журнал, где много информации о деятельности ЯрТПП и членах Палаты. Рад, что с приходом Натальи Викторовны, которая за долгие годы работы в Палате получила хороший опыт и закалку, ЯрТПП активно развивается и поднимается на новый уровень, занимая ведущие позиции в системе ТПП России.

Рад, что многие сотрудники, с кем я работал, работают до сих пор, ведь коллектив определяет очень многое. Поздравляю с первым этапом 30-летия, желаю коллективу палаты и членам ЯрТПП благополучия, успехов, здоровья, энергии и радости в жизни!»

В начале церемонии президент ЯрТПП Наталья Рогоцкая вручила благодарственные письма руководителям региональных отделений банков-партнеров Дней предпринимателя Ярославской области – управляющему Ярославским филиалом АКБ «Фора-Банк» (АО) **Сергею Талову** и директору по продажам малому бизнесу Владимирской территориальной дирекции ПАО «Банк Уралсиб» **Алексею Кринкину**.





Медальями «За отличие в предпринимательстве», учрежденными к 30-летию ЯрТПП, были награждены:



Овченков Николай Иванович,
председатель Совета ЯрТПП,
председатель Совета директоров
ООО ПСЦ «Электроника»

Галагаев Владимир Иванович,
член Совета ЯрТПП

Корытов Владимир Николаевич,
член Совета ЯрТПП,
председатель Комитета по машиностроению

Магнитский Григорий Сергеевич,
член Совета ЯрТПП,
председатель Комитета по рекламе,
полиграфическим услугам и упаковке,
директор ООО ПК «Параллак»

Парамонов Иван Тимофеевич,
член Совета ЯрТПП,
председатель Комитета по химической
и фармацевтической промышленности,
генеральный директор АО «Фармославль»
(Группа Компаний «Р-Фарм»)

Смирнова Людмила Евгеньевна,
член Совета ЯрТПП, председатель Комитета
по бухгалтеру и рынку бизнес-услуг, директор
ООО «Бухгалтерская фирма «Приоритет»

Шувалов Николай Александрович,
член Совета ЯрТПП,
директор ООО «Италмас»

Перминова Ольга Георгиевна,
генеральный директор ООО «Вершина»

Москвин Алексей Александрович,
председатель Комитета по легкой
промышленности,
генеральный директор АО «Корд»

Пивоваров Валерий Владимирович,
член Совета ЯрТПП,
учредитель ООО «Полиграф Принт»

Медведев Андрей Евгеньевич,
генеральный директор ООО «Завод ПСМ»

Шилов Николай Дмитриевич,
член Совета ЯрТПП,
генеральный директор АО «Завод «ЛИТ»

Шелкошвейн Петр Алексеевич,
генеральный директор
АО «Ярославский комбинат технических
тканей «Красный Перекоп»



За активное сотрудничество с ЯрТПП, поддержку и помощь в организации деловых и общественно значимых для региона мероприятий были отмечены постоянные партнеры Палаты – **Сбербанк, Ринг Премиер отель, Ярославский филиал компании «БКС Мир инвестиций».**

А также **ООО «Инвестиционный коммерческий банк развития «Яринтербанк»**, при поддержке которого ЯрТПП реализует медиапроект «Семейный бизнес Ярославии», направленный на продвижение семейных компаний региона, освещение лучшего опыта и возрождение традиций российского предпринимательства. Благодарственное письмо Наталья Рогоцкая вручила заместителю председателя Правления Яринтербанка Елене Трошиной.

Симонов Владимир Иванович,
советник директора ООО «Пром Маш»,
председатель Правления ЯрТПП с 2007
по 2015 годы

Дьячков Анатолий Михайлович,
председатель Комитета ЯрТПП по предпринимательской деятельности в сфере безопасности, председатель правления Ярославского регионального отраслевого объединения работодателей Негосударственных Структур Безопасности

Абрамов Валерий Николаевич,
член Совета ЯрТПП,
генеральный директор АО «Русские краски»



Знаками отличия ЯрТПП и благодарственными письмами за сотрудничество, поддержку в обсуждении и выработке эффективных решений по актуальным проблемам бизнеса отмечены:

Степанова Елена Олеговна,
ректор ЯГТУ, член Совета ЯрТПП

Титов Игорь Юрьевич,
директор «Ярославский печатный двор»,
член Совета ЯрТПП

Кешенков Виктор Михайлович,
генеральный директор
«Совместная производственно-торговая
компания «СОВИТКОМ»,
член Совета ЯрТПП

Травкин Александр Анфимович,
генеральный директор
«Объединение рабочая одежда и обувь»,
член Совета ЯрТПП

Шлапак Дмитрий Васильевич,
учредитель ООО «Светлояр»,
член Совета ЯрТПП

Семенов Сергей Владимирович,
член Совета ЯрТПП

Калинин Сергей Григорьевич,
генеральный директор «ИнвестПроект»,
председатель Комитета ЯрТПП по строи-
тельству, стройиндустрии и бизнесу
в сфере недвижимости

Рожнова Лариса Валентиновна,
индивидуальный предприниматель,
председатель Комитета ЯрТПП по торговле
и рынку потребительских услуг

Полищук Сергей Сергеевич,
генеральный директор
«Ярославский завод «Красный Маяк»

Чистяков Анатолий Николаевич,
генеральный директор
«Арматурная компания «Фобос»

Левицкая Наталья Васильевна,
директор «Ярославский
государственный историко-архитектурный
и художественный музей-заповедник»

Лямцев Дмитрий Борисович,
директор «Техноавиа-Ярославль»

Роенко Артем Владимирович,
директор ярославского филиала компании
«БКС Мир инвестиций»,
постоянный партнер мероприятий ЯрТПП



Маслов Олег Борисович,
директор «Производственное
объединение «Химтэк»

Прокофьева Мария Владимировна,
генеральный директор
«Научно-техническая фирма НТВ»

Полещук Ольга Владимировна,
организатор конкурса
«Руководитель года»,
управляющий профессиональным клубом
для руководителей «Топ-Легион»

Халатов Артур Отарович,
генеральный директор «Центрстройсвет»

Русаков Александр Ильич,
ректор ЯРГУ им. П. Г. Демидова

Кошкин Валерий Иванович,
ректор РГАТУ им. П. А. Соловьева

Матюшин Андрей Александрович,
генеральный директор ПАО «Автодизель»,
член Совета ЯрТПП



Скороходова Юлия Вячеславовна,
генеральный директор ООО «Волга Тур»

Жуков Владимир Геннадьевич,
генеральный директор
«Завод газовых машин»

Шилов Николай Борисович,
генеральный директор «ЯВА»

На мероприятии также президент ЯрТПП Наталья Рогоцкая торжественно вручила **членские билеты компаниям, недавно вступившим в ЯрТПП.**

Второй этап награждения предпринимателей состоится в рамках Дня промышленности Ярославской области.



ЕДИНЫЙ НАЛОГОВЫЙ ПЛАТЕЖ КАК ОСОБЫЙ ПОРЯДОК УПЛАТЫ НАЛОГОВ, СБОРОВ, СТРАХОВЫХ ВЗНОСОВ, ПЕНЕЙ, ШТРАФОВ.

С 1 июля 2022 года налоговые органы оптимизируют систему уплаты налогов организациями и индивидуальными предпринимателями, внедряя институт Единого налогового счета. О том, что ожидать налогоплательщикам от новой системы «ДВ» рассказала заместитель руководителя УФНС России по Ярославской области **Татьяна Николаевна Рачкова**.

Зачем нужен Единый налоговый счет?

Институт Единого налогового счета (ЕНС) разработан как ответ на вызовы действующей системы учета платежей: необходимость уточнения ошибочно перечисленных платежей в рамках урегулирования задолженности, наличие большого объема реквизитов для уплаты усложняли юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям исполнение налоговых обязательств.

Проект Федерального закона № 46702-8 «О внесении изменений в часть первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации», направленный на усовершенствование порядка уплаты налогов, принят Госдумой в первом чтении 15.02.2022.

Что собой представляет Единый налоговый счет?

Единый налоговый счет консолидирует все налоговые обязательства налогоплательщика на одном счете (совокупная обязанность) и учитывает все поступившие денежные средства.

Уплата налогов при этом производится Единым налоговым платежом, то есть одной суммой.

Сальдо ЕНС представляет собой разницу между общей суммой денежных средств, перечисленных в качестве ЕНП, и суммой совокупной обязанности по уплате налога (сбора), которую налогоплательщик обязан уплатить, исходя из представленных деклараций и Уведомлений об исчисленных суммах.

В период с 1 июля по 31 декабря 2022 года особый порядок уплаты применяют организации и индивидуальные предприниматели, представившие соответствующее заявление до 4 мая 2022 года. Планируется, что с 2023 года система Единого налогового счета будет единственно возможным способом исполнения налоговых обязанностей.



В чем плюсы внедрения ЕНС?

ЕНС позволит упростить исполнение обязанности по уплате налогов, однако это не единственное преимущество данной системы. При использовании ЕНС:

- исключается ситуация одновременного наличия недоимки и переплаты у одного плательщика по разным налогам и видам платежей, расчет суммы пеней будет осуществляться на общую сумму задолженности перед бюджетом;
- устанавливается единый срок уплаты налогов, что позволит платить все налоги один раз в месяц единым налоговым платежом;
- в оперативном порядке осуществляется возврат средств по заявлению налогоплательщика (положительное сальдо на ЕНС является деньгами плательщика, которые он может быстро вернуть (не позднее следующего дня после поступления заявления от плательщика) или направить на счет другого лица);
- отсутствует срок давности для платежей старше 3-х лет;
- уточнение налоговых обязательств осуществляется самим налогоплательщиком, налоговый орган самостоятельно уточнить или зачесть денежные средства не сможет;

- предусмотрена возможность удобно совершить платеж, платить можно будет по ИНН как по номеру телефона, а также подключить автоплатеж;

- обеспечивается онлайн-доступ для плательщиков к детализации начислений и уплаты налогов.

Чем ЕНП будет лучше, чем имеющаяся система уплаты налогов?

Во-первых, большое количество платежей по различным налогам заменяется единым налоговым платежом, а также отпадает необходимость указания множества комбинаций реквизитов – вместо этого достаточно будет указать суммы платежа и ИНН налогоплательщика.

Распределение поступившего Единого налогового платежа будет производиться налоговым органом в соответствии с правилами, установленными Налоговым кодексом Российской Федерации. Суммы обязательств ЮЛ и ИП будут погашены исходя из сумм, указанных самим налогоплательщиком в декларации или Уведомлении об исчисленных суммах. Платить раньше срока не обязательно.

При наличии у налогоплательщика задолженности сначала будет погашена недоимка, начиная с налога с более ранним сроком уплаты, затем начисления с текущим сроком уплаты. Если сроки уплаты совпадают, денежные средства будут распределяться пропорционально сумме обязательств.

В последнюю очередь будет закрываться задолженность по пеням, процентам, штрафам.

Если денежные средства остаются свободными (положительное сальдо) налогоплательщик распоряжается ими самостоятельно: их можно вернуть на расчетный счет, осуществить оплату за «третье» лицо, а также, на основании заявления налогоплательщика, переплата может быть направлена в счет предстоящей уплаты

налога и «храниться» до возникновения обязанности по уплате, либо до образования отрицательного сальдо ЕНС.

Как будет распределяться ЕНП в налогах с авансовой системой расчетов?

Распределение суммы Единого налогового платежа в счет уплаты авансового платежа по налогу будет производиться налоговым органом на основании Уведомления об исчисленных суммах, которое представляется налогоплательщиком в налоговый орган в срок не позднее, чем за 5 рабочих дней до наступления срока уплаты. Форма уведомления утверждена Приказом ФНС России № ЕД-7-8/178@ от 02.03.2022 и содержит всего 5 реквизитов: ИНН, КПП, КБК, ОКТМО, срок уплаты.

Направить Уведомление можно в электронном виде по телекоммуникационным каналам связи, через «Личный кабинет налогоплательщика» на официальном сайте ФНС России (www.nalog.gov.ru) или с помощью учетной системы налогоплательщика (ERP - система), а также на бумаге лично при обращении в налоговый орган или по почте, в случае представления налогоплательщиком налоговой отчетности на бумажном носителе.

В какие сроки необходимо будет платить ЕНП?

В целях упрощения платежного календаря вместо различных сроков представления деклараций и, соответственно, различных сроков уплаты предполагается установить один срок:

- для представления деклараций и Уведомлений об исчисленных суммах – 25 число соответствующего месяца,
- для уплаты – 28 число соответствующего месяца.

Изменения коснутся и НДФЛ. Он будет уплачиваться только 1 раз в месяц с суммы, удержанной с работников (как предполагается) за период с 20 числа предыдущего месяца по 19 число текущего месяца.

ЭФФЕКТ ПЕРСПЕКТИВНОЙ МОДЕЛИ



ИП и организации смогут ли уменьшить УСН страховыми взносами?

Возможность уменьшить УСН на сумму страховых взносов при использовании системы ЕНС сохраняется.

Единый налоговый платеж будет распределяться в счет уплаты страховых взносов также на основании Уведомления об исчисленных суммах. Обращаю внимание налогоплательщиков, что для проведения зачета в соответствии с представленным Уведомлением не должно быть задолженности по страховым взносам и другим налогам, иначе в первую очередь из ЕНП будет автоматически зачтена недоимка.

В чем заключаются основные изменения для получателей доходов бюджетов?

До распределения ЕНП по налогам переплата (положительное сальдо) находится в распоряжении налогоплательщика и может быть возвращена ему в любой момент по его заявлению.

Информация о распределении по бюджетам будет направляться в Федеральное казначейство в день платежа. Средства становятся доходами бюджета только с момента исполнения Федеральным казначейством распоряжения налогового органа о зачете платежа. До этого момента денежные средства находятся «за бюджетом», т.е. они принадлежат НП, а не бюджету.

чейством распоряжения налогового органа о зачете платежа. До этого момента денежные средства находятся «за бюджетом», т.е. они принадлежат НП, а не бюджету.

Как будет проходить взыскание задолженности?

Взыскание задолженности будет производиться в размере отрицательного сальдо ЕНС (недоимка) без дробления на конкретные сроки возникновения недоимки.

При этом, если пропущен срок взыскания задолженности, то такой долг будет исключаться из ЕНС.

Без восстановления возможности взыскания задолженности судом данная сумма не будет влиять на состояние расчетов с бюджетом и будет исключаться из справки об исполнении обязанности.

Как можно будет получить информацию о состоянии Единого налогового счета и распределении Единого налогового платежа?

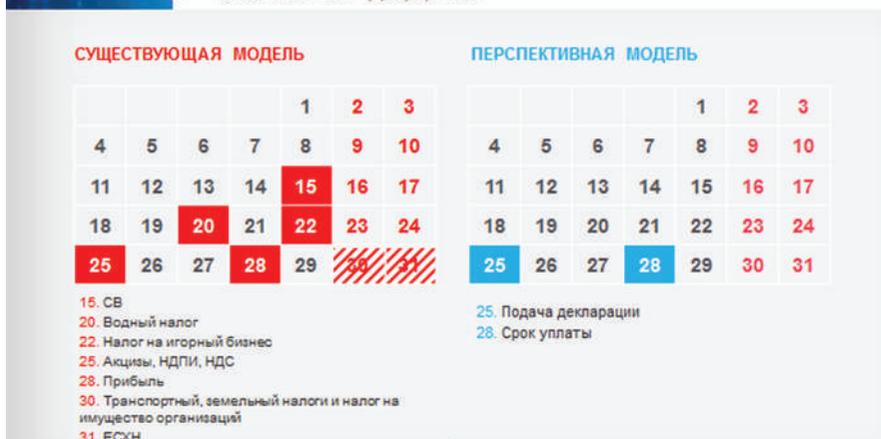
Данные о состоянии ЕНС, а также детализированная информация о распределении ЕНП будет доступна в Личном кабинете налогоплательщика.

Налоговый орган по запросу налогоплательщика будет представлять:

- справку о наличии положительного, отрицательного или нулевого сальдо ЕНС в течение 5 дней после подачи заявления. При этом справка о наличии отрицательного сальдо будет содержать имеющиеся сведения об обязанности по уплате налога, детализированные по каждому налогу (пеням, штрафам), а также расчет пеней, размер основания уплаты, штрафа, расчет процентов;
- справку об исполнении обязанности по уплате налогов в течение 10 дней со дня поступления в налоговый орган заявления налогоплательщика.

СРОКИ УПЛАТЫ

Необходимость изменения существующей модели





Партнер проекта
ЯРИНТЕРБАНК
инвестиционный коммерческий банк развития



СЕМЕЙНЫЙ БИЗНЕС: В ЕДИНСТВЕ НАША СИЛА

Верхневолжский электрокабельный завод существует на ярославском рынке недавно. Он был создан в 2019 году, но уже прочно занял свое место в перечне кабельных производств Рыбинска. Его основатели – Сергей и Денис Шлемины, отец и сын. Сергей Александрович – генеральный директор, Денис Сергеевич – коммерческий директор.

«ДВ» побеседовали с ними о том, как создавать свое дело с нуля, что помогло становлению и какие перспективы открываются перед единственной рыбинской семейной кабельной компанией.

Сергей Александрович, как родилась идея создать свое кабельное производство?

Я работаю в кабельной отрасли 25 лет. Начинал в 1990-е годы главбухом на Рыбинсккабеле, в 2000-х перешел на предприятие «Рыбинскэлектрокабель», которое впоследствии вошло в группу Prugman. А с 2010 года стал директором на Рыбинском электромонтажном заводе.

В 2019 году был вынужден покинуть этот пост. Кабельная отрасль, производственный процесс, поставщики и заказчики были мне хорошо знакомы, все складывалось в пользу создания своей компании. К тому времени сын Денис также решил уйти с РЭМЗа, где он работал несколько лет. Начинал специалистом по маркетингу, через год стал начальником отдела продаж, позже генеральным директором торгового дома, а, по сути, выполнял функции коммерческого директора. Отлично знает клиентов и поставщиков по России. Он изучал торговое дело в институте им. Плеханова в Москве, и на практике смог реализовать полученные знания. Вместе, на семейном совете, приняли решение организовать свое производство.

Текст: Наталья Виноградова

Что производит завод, кто основные потребители?

Мы изготавливаем кабельно-проводниковую продукцию в общестроительном сегменте, от 10 кв мм до 0,5 кв мм в моно, гибком исполнении, либо жестком, в основном для стационарной прокладки, в строительном, жилищном, промышленном сегментах. Бытовые кабели для освещения и подводки бытовой техники в разном исполнении: негорючем, горючем, гибком. Объем переработки – порядка 200 тонн меди в месяц.

Рыбинск – город кабельщиков, насколько сильна здесь конкуренция?

Конкуренция большая. Производство относительно простое, цена входа на этот рынок недорогая. Мы взяли курс на сотрудничество с крупными региональными, либо федеральными дистрибьюторами и компаниями. У них цены дешевле, но они берут объемами, и нас это устраивает.

Влияет ли ситуация в стране и мире на работу компании?

Конечно, особенно это относится к кабельной отрасли. Для

производства кабелей мы используем медную катанку, стоимость которой напрямую зависит от торгов LME – Лондонской биржи цветных металлов. Это стало результатом вступления нашей страны во Всемирную Торговую организацию. С одной стороны, этот шаг дает реальные преимущества, особенно в плане экспортного развития. С другой, мировые изменения цен, инфляция и прочие «прелести» сказываются, в том числе, и на российских производителях. Когда мы открывали производство, медь на Лондонской бирже стоила 4600 долларов за тонну, в марте 2020 года цена доходила до 10200. При таком раскладе отечественные производители вынуждены поднимать цены, поскольку стоимость некоторых материалов формируется с учетом мировых цен. В итоге все ложится на плечи российского потребителя, который получает заработную плату в рублях. И не всегда рост цен отвечает покупательной способности, в том числе, и на строительном рынке. Прошедший год был для нас, как и для многих, непростым. Есть объективные обстоятельства, повлиять на которые мы не можем, вопрос лишь в том, как к этому относиться. По нашим прогнозам, строительный рынок в этом году может просесть примерно на 50%, а значит, наши объемы тоже могут упасть. Есть надежда на льготную ипотеку, но она сработает не сразу. Мы сверстываем свою экономику исходя из этих прогнозов, но не оцениваем это как убыточность. Будем адаптироваться и искать новые рынки.

Что конкретно планируете делать?

Снижать издержки, искать более дешевые кредиты, работать с сырьем. В марте этого года мы купили новое производственное оборудование, которое позволяет работать с катанкой. Сейчас покупаем исходное сырье, производителей которого намного больше, и сами изготавливаем на нашем новом оборудовании из нее проволоку. Это помогает значительно снижать издержки. До этого мы покупали полуфабрикат, ту же самую проволоку и ощущали переплачивали.

Планируем развитие предприятия за счет расширения линейки продукции. Недавно запустили в производство гиб-

кую жилу, будем предлагать ее потребителям. Это большой рынок, есть на чем работать.

Рассматриваем варианты сотрудничества с потребителями для сокращения издержек по факторинговым операциям. Стараемся работать с теми, кто платит отсрочку за свой счет, с поставщиками, которые готовы предложить отсрочку и, соответственно, потребитель тоже может иметь отсрочку от нас.

Еще ищем новые рынки сбыта, в том числе, пытаемся зайти в Беларусь. Там есть крупные сети, с которыми интересно было бы установить партнерские отношения. Этот процесс не быстрый, но будем пробовать.

Денис Сергеевич, с какими регионами ваша компания уже сотрудничает?

У нас есть региональные дистрибьюторы в Краснодарском, Ставропольском крае, на Крымском полуострове, в Северо-Кавказском округе, Нижегородской, Самарской областях, Республике Беларусь и т.д. В основном ориентированы на южные регионы, там продолжительнее лето, дольше идет стройка, соответственно, наша продукция востребована.

Также работаем с крупными федеральными сетями, которые представлены по всей России, в том числе, в Москве, Санкт-Петербурге, Ростове-на Дону, Самаре, Воронеже, Челябинске. Это – потребители, которые выбирают наши объемы. В декабре прошлого года заключили со всеми протоколы о намерениях и о сотрудничестве, а также определили объемы на 2022 год. Сейчас рассматриваем варианты установления контактов в Воронеже, Пензе, Казани.

Как там обстоят дела с конкурентами?

Они есть, но у всех своя история работы, качество взаимоотношений. К примеру, в Краснодарском крае два кабельных завода, а покупают у нас. Мы не демпингуем, но создаем конкурентную цену, возможно, за счет отлаженной работы с производителями материалов или экономии на логистических услугах. Мы регулярно проводим работу с производителями кабельного



пластиката, тем самым подбирая рецептуры таким образом, чтобы наша кабельно-проводниковая продукция легко раздвигалась и зачищалась при монтаже. Еще наша продукция технологически выигрывает и удобна в использовании. К примеру, через каждый метр на наших кабелях есть риски, что легко помогает отмерять нужную длину и экономить время. Также наша продукция застрахована в страховой компании «ВСК».

Сергей Александрович, все ли из запланированного удается реализовать?

На старте создания компании мы составили трехлетнюю инвестиционную программу и все время следовали ей. В целом двухлетнюю программу выполнили. Ежегодно увеличивали мощности на треть, сначала 80 тонн меди в моножильном исполнении. На второй год внедрили дополнительное оборудование для производства продукции до 200 тонн меди. На этот год планировали расширить станочный парк для увеличения объемов до 250 тонн меди, но решили скорректировать свои планы. Нужно адаптироваться к объемам, понять тенденции рынка, к тому же есть текущие задачи. Мы заканчиваем ремонт в новом помещении, где будут размещены производственные площади и персонал. Это также был пункт нашей инвестиционной программы второго года, и мы его выполнили.

Вы покупали новое оборудование?

Все новое оборудование у нас – российского производства, за исключением китайского станка для волочения и скрутки. За два года инвестировали, с учетом лизинга, 130 миллионов рублей собственных и привлеченных средств.

Правда ли, что российское оборудование менее эффективное?

Опыт эксплуатации свидетельствует: импортное оборудование также ломается, и мы его адаптируем под свои нужды. Любая отечественная техника ремонтпригодна, возможно, скорости не те, что у зарубежных аналогов. Есть импортные скоростные линии, которые стоят 300 тысяч евро, но они нам не нужны. Мы делаем провод, маржинальность которого минимальна. В цене на него нет инвестиционной составляющей, как нет и потребности покупать для его производства оборудование за 300 тысяч евро. Для волочильных операций мы выбрали российские двухниточные машины, стоимость которых суммарно 50 тысяч долларов. Да, мы теряем производительность, но иначе не открыли бы завод. Дорогое импортное оборудование, не имея на старте финансового содействия, нам просто не потянуть.



Как насчет мер поддержки, которые прописаны на уровне государства для малого и среднего бизнеса?

Самая большая финансовая помощь необходима на входе в бизнес, но она большинством институтов поддержки предоставляется по истечении года работы. Через год ее актуальность в первоначальном виде, чаще всего снижается. На сегодня мы пользуемся поддержкой в виде гарантий от регионального фонда поддержки МСП. У нас нет необходимого для нашего оборота объема залогового имущества, и предоставляемые гарантии – хорошее подспорье. Они могут занимать до 75% в общем залоговом имуществе и подтверждают высокую степень надежности. С ними удобно работать.

Если на старте вы не получили финансовую поддержку от государственных институтов, как удалось выйти из положения?

Начальное финансирование появилось в первые семь месяцев работы. Поначалу договаривались в быстрые деньги грузить поставщикам, действовали по предоплате или недельной отсрочке, хотя рыночная отсрочка – 21-30 дней. Мы знали потребителей и интересовались их ценами, а с поставщиками материалов договаривались об отсрочках для себя. Первые полгода ушли на «раскачку», затем начали присматривать имущество. Частично вложились собственными средствами, и очень большую помощь нам оказал «Яринтербанк». На стадии открытия мы обратились туда по поводу программ поддержки для предприятий с нулевым оборотом. Формально банк не мог нас кредитовать, но сразу предложил варианты, которые реально смогли бы улучшить нашу финансовую ситуацию на тот момент. После этого, «Яринтербанк» оказался единственной кредитной организацией, которая выдала нам кредит по итогам работы за 9 месяцев. Затем там же получили кредит на реконструкцию приобретенной недвижимости. Руководство банка реально всегда идет навстречу, и это – большое дело для начинающего бизнеса. В период пандемии, когда все поставщики потребовали предоплату, а покупатели продолжали работать в рассрочку, у нас резко возник дефицит оборотных средств. И тогда снова помог «Яринтербанк». Процесс принятия решений у них быстрый и это – краеугольный камень ведения дел в наши дни. Деньги, полученные вовремя, всегда дороже, это позволило нам достойно выйти из ситуации.



Ваша компания недавно стала членом Торгово-промышленной палаты Ярославской области, что вас побудило к этому?

Палата оказывает много услуг, которые могут быть полезны. На нашем рынке есть конкуренция и членство в уважаемом региональном бизнес-объединении лишний раз подтверждает серьезность организации, является своего рода гарантией для ее партнеров. Не исключено, что с помощью ЯрТПП мы сможем установить новые контакты.

Кроме того, хотелось, чтобы через палату наши проблемы и чаяния были доведены до руководства региона и страны. В кабельной отрасли есть моменты, связанные с технологией производства, разработкой новых стандартов. Ее регулирование – важная составляющая успеха, и мы надеемся, что при содействии ЯрТПП сможем поучаствовать в решении этих задач.

С какими проблемами вам приходится сталкиваться при развитии своего дела?

Ключевая проблема – кадровая. В Рыбинске работают пять кабельных предприятий, люди «гуляют» с места на место, и все работодатели ощущают нехватку профессионалов. Мы решаем эту проблему сами. Учим на производстве выпускников техникумов, и даже тех, кто пришел «с нуля». На обучение уходит около полугода. Сюда входит теоретическая подготовка, работа с наставником непосредственно на месте, потом комиссия из наших и привлеченных лицензированных специалистов принимает у новичка экзамен. К сожалению, рабочих непосредственно для нашей отрасли не готовят. В техникумах ребята получают базовые знания, а специфику производства осваивают уже за станком.

С серьезными проблемами бизнесу приходится сталкиваться на стадии открытия производства. За любое технологическое присоединение к сетям, газовым или электрическим, еще не начав работать, уже нужно выложить солидную сумму денег. При этом стандартный срок подключения – полгода. Получается, мы решили создать предприятие, нам нужно заплатить и ждать полгода, когда подведут. В этих условиях, территориальные администрации могли бы оказывать бизнесу содействие, в том числе – помощь по газификации, обустройству подъездных дорог. Должна быть работающая система



поддержки, особенно начинающих предприятий, им власти могли бы уделять больше внимания.

Открытым остается и вопрос финансирования. От новых предприятий всегда требуют предоплаты. Поэтому нужно на старте иметь большую сумму собственных средств, либо привлекать инвестиции, взаимодействовать по оборудованию с лизинговыми компаниями. А значит необходима какая-то венчурная программа с последующей отдачей. Если есть недоверие, необходимо рассмотреть страховые варианты. Производственникам, особенно открывающим свое дело с нуля, очень нужна поддержка.

Какой вы видите перспективу своего предприятия?

Увеличить численность коллектива до 70 человек (сегодня трудятся 40) и ежемесячным выпуском продукции – 250 тонн в медном эквиваленте.

Несмотря на экономическую и политическую ситуацию наша компания планирует и дальше наращивать объемы продаж, придерживаясь выбранной стратегии. Но наша деятельность – не только расширение собственного бизнеса, вкладываем и в развитие своей территории. На старте мы выкупили старую базу, восстановили корпуса, подвели электроэнергию, водоснабжение, установили котельную, создали полностью работающее предприятие. В будущем сделаем за свой счет дорогу. Большое внимание предприятие уделяет кадровой политике. Организовали доставку сотрудников к месту работы корпоративным транспортом, питание, поскольку рядом нет столовой. Сейчас заключаем договор с медицинской клиникой на предоставление скидок нашим сотрудникам при проведении медицинских обследований. Не забываем и о социальной миссии, компания выступает в качестве спонсора детских конкурсов. Будем параллельно с развитием производства и дальше двигаться в этом направлении.





ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ В ДЕЛЕ

В Москве прошла межрегиональная Биржа субконтрактов

Межрегиональная Биржа субконтрактов после непродолжительного перерыва вновь состоялась в рамках выставки «Металлообработка-2022» 26 мая на площадке ЦВК «Экспоцентр». Ее организовал АО «Экспоцентр» при содействии Торгово-промышленной палаты Ярославской области и Ассоциации «Национальное партнерство развития субконтрактации», в которую входит 10 региональных центров.

Более 40 отечественных производителей из Ярославской, Тверской, Владимирской, Московской, Самарской, Нижегородской, Омской, Липецкой, Ивановской областей, Москвы, Санкт-Петербурга, республики Марий Эл, Республики Беларусь приняли в ней участие. В качестве исполнителей выступили 32 компании и девять компаний разместили на Бирже свои производственные заказы.

«Биржа субконтрактов давно заслужила репутацию эффективной площадки, где компании налаживают кооперационные связи. Здесь проходят прямые переговоры поставщиков и заказчиков, что в итоге создает почву для расширения взаимодействия между МСП и крупными предприятиями», – отметил, открывая встречу, вице-президент ЯрТПП и одновременно президент Ассоциации «Национальное партнерство развития субконтрактации» Алек-

сандр Федоров. – Представительное собрание этого года еще раз подтверждает востребованность этого мероприятия».

Участников встречи приветствовал генеральный директор АО «Экспоцентр» Алексей Вялкин, который заметил, насколько важна деятельность по субконтрактации не только на региональном, но государственном и даже международном уровне. Об этом, по его словам, свидетельствуют показатели мирового товарооборота в области субконтрактации, которые по экспертным оценкам составляют на сегодняшний день около 4,2 триллиона долларов США.

«Именно в машиностроении, металлообработке наиболее востребованы те форматы, которые вы сегодня используете в рамках партнерской работы, – сказал он. – Уверен, команда ЦВК «Экспоцентр» и впредь будет делать все возможное, чтобы на нашей площадке вам работалось максимально комфортно и результативно».

В работе Биржи субконтрактов принял участие вице-президент ТПП РФ Дмитрий Курочкин. Обращаясь к бизнесменам, он отметил, что в современных условиях российская экономика и, в первую очередь, обрабатывающая промышленность, столкнулись с серьезными вызовами, в связи с чем, крайне важно проведение таких мероприятий, как Биржа субконтрактов.

«Сегодня одним из ведущих приоритетов является создание в нашей стране гигантской индустриальной системы, в которую будут встроены внутренние производственные цепочки с созданием добавленной стоимости. В этом направлении мы активно работаем с Минпромторгом, институтами развития, в том числе Фондом развития промышленности, Фондом Национальной Технологической Инициативы, – уточнил он. – Здесь нам важна обратная связь, понимание, что требуется предприятиям. Очень хорошо, что Торгово-промышленная палата Ярославской области много лет активно занимается субконтрактацией и стала инициатором этого достаточно мощного направления промышленной кооперации. Сегодня уже многие региональные ТПП на своих территориях координируют работу в сфере субконтрактации».

Текст: Наталья Виноградова



В этот раз в рамках Биржи состоялись более 140 переговоров между заказчиками и поставщиками. Некоторые предприятия-заказчики традиционно являются постоянными участниками и напрямую решают задачу поиска поставщиков, среди них: «Ярославский радиозавод», АО «Русская механика», АО «ЕлецГидроАгрегат», АО «НПФ» «Микран», АО «Ковровский электромеханический завод». Биржа для них продолжает оставаться незаменимым инструментом, с помощью которого, особенно в современных условиях, решаются возникающие производственные задачи. Среди участников были новые компании, которые хотели расширить освоенные ниши.

Параллельно с проведением B2B-встреч на Бирже была организована дискуссионная площадка, где представители бизнеса могли рассказать о своих производствах и обсудить текущие вопросы, волнующие предпринимателей.

В рамках Биржи субконтрактов состоялось совместное заседание Рабочей группы по кооперации и инжинирингу Совета ТПП РФ по промышленному развитию и конкурентоспособности экономики России и «Национального партнерства развития субконтракта». В ходе встречи были рассмотрены предложения по совершен-



ствованию системы поддержки обрабатывающей промышленности, которые будут доведены до сведения федеральных и региональных органов исполнительной власти.

КОММЕНТАРИИ УЧАСТНИКОВ

Заказчики

Денис Вьюжинов,

АО «Русская механика» (Рыбинск)

В Биржах субконтрактов наша компания участвует регулярно, и нам удается расширить круг альтернативных поставщиков. Потребности в них есть всегда и наличие выбора может удовлетворить наши требования. Мы провели около 10 встреч, с некоторыми коллегами договорились и направляем им техзадание для расчета. На Бирже представлено много компаний, но, в основном, они предлагают однотипные услуги по механообработке. Нас же больше интересовали поставщики узлов для наших карбюраторов, топливных, масляных насосов, отдельных блоков. Как будет на деле – покажет время. Есть определенные положительные результаты с поставщиками отдельных деталей шестеренок, шестерен, звездочек, но еще рано делать выводы, с кем завяжутся партнерские отношения.

Марина Белькова,

директор по коммерции АО «ЕлецГидроАгрегат» (Елец)

В Биржах субконтрактов наша компания участвовала трижды. Там находили новых поставщиков, поэтому всегда ездим с удовольствием и надеждой, что список наших производственных партне-

ров расширится. В этот раз приехали большой командой специалистов коммерческой службы и технического отдела, поэтому многие вопросы удалось проработать на месте. Провели около 20 встреч и большинство из них оказались для нас полезны. Многие потенциальные поставщики пришли подготовленными, с коммерческими предложениями, мы все это взяли на рассмотрение. Думаю, как минимум 30% контактов должны быть результативными. На Бирже наша компания заявляла готовые детали. У нас сейчас много заказов на наши гидроцилиндры, покупатели хотят больших объемов. Часть деталей, которые изготавливаются по чертежам, мы хотим отдать на аутсорсинг.

Сергей Федоренков,

инженер первой категории

АО «Ковровский электромеханический завод»

В биржах участвуем регулярно. Для нас субконтрактация – основное направление развития предприятия. Нам не хватает своих основных мощностей, поэтому прибегаем к аутсорсингу или субконтрактации. Ищем потенциальных партнеров, встречаемся, проводим технологический аудит, направляем техническое задание. Если согласовываем – начинаем работать. Мы заинтересованы в том, чтобы был выбор, и потенциальных партнёров становилось больше, поскольку объемы производства постоянно растут.



На Бирже удалось пообщаться с 17 предприятиями. Со многими просто познакомилась, узнали о наличии оборудования, какие заказы могут быть ими выполнены. С некоторыми компаниями остановились на стадии подписания договоров о конфиденциальности и неразглашении информации. Процент плодотворных встреч высокий, люди приехали подготовленными, видно грамотных специалистов.

Мне понравился формат этой Биржи – в рамках работы выставки «Металлообработка-2022». Но даже если она будет проводиться отдельно, мы все равно будем приезжать.



Андрей Ткаченко,
генеральный директор
ООО «Тюбинг технологии Югра» (Москва)

Мы провели 19 встреч с разными компаниями. Очень удобно, что на подготовительном этапе была возможность предварительно просмотреть потенциальных поставщиков и получить общее понимание ситуации. Нам были интересны предприятия с большим парком станочного оборудования и те, кто делает сложные изделия, а не просто механообработка. Одна компания показала серьезный потенциал, к тому же в ходе общения мы смогли найти дополнительные возможности для сотрудничества. С другими компаниями будем прорабатывать варианты сотрудничества.

Биржа субконтрактов – полезное мероприятие. У нас холдинговая структура, и я буду рекомендовать как минимум двум машиностроительным предприятиям здесь разместиться в будущем. Смысл есть.



Александр Пьянков,
главный механик НШПП «Яреганефть» (Ухта)

Наша компания занимается добычей высоковязких нефтей шахтным способом. В связи с современной политической обстановкой у нас образовалась потребность в ремонте импортного сепарационного оборудования немецкого производства, которое используется для подготовки нефти, точнее барабанов для него. Сейчас прорабатываем российский рынок в поиске компаний, способных нам помочь. Ввиду специфичности данного оборудования и его эксплуатационных свойств, ремонт сложен, но оно очень важно для нашего предприятия, от него зависит подготовка и сдача нефти. Партнер, готовый под ключ сделать ремонт, еще не найден, поэтому даже рассматриваем возможность изготовления таких барабанов.

На площадке Биржи субконтрактов участвуем впервые, потому что раньше удавалось решать все вопросы в рабочем порядке. Производителей насосного и компрессорного оборудования в России много, а габаритного сепарационного для промышленных объемов, как у нас, – дефицит. Иногда даже требуется штучный индивидуальный продукт, изготовленный по отдельному проекту. Надеемся, Биржа поможет найти потенциальных контрагентов, которые рассмотрят наши задачи и предложения, возможно представят свое видение восстановления нашего оборудования и его изготовления, и возьмутся за этот проект.

Мы провели встречи с предприятиями из Екатеринбурга, Санкт-Петербурга, Серпухова, Томска. Шанс, что найдем партнеров, есть. По крайней мере, одна компания более детально раскрыла свои возможности и с ними, вероятно, попробуем заключить договор на первоначальное обследование оборудования и дальнейшую работу.

Если возникнет необходимость, будем и дальше участвовать в Биржах субконтрактов. Такая форма работы, в плане экономии ресурсов и времени, очень выгодна для нас. Обычно в поисках контрагентов, которые могут удовлетворить наши потребности, обзваниваем коллег, просматриваем интернет. Это трудозатратно, а нам нужно заниматься производством. Биржа субконтрактов полностью оработала за нас.

Мы выложили только техзадание, а дальше ее организаторы сформировали все заявки, в результате, мы смогли пообщаться с потенциальными партнерами.

Максим Гейн,
заместитель начальника производственно-диспетчерского отдела АО «НПФ» «Микран» (Томск)

С 2017 года я регулярно представляю нашу компанию на биржах субконтрактов, и в большей степени использую ее, чтобы начать общение с новыми компаниями, а не только найти поставщика для изготовления конкретных деталей.

Наша компания достаточно изделий отдает «на сторону» и все их выставлять на Бирже бессмысленно. Но в процессе работы мы знакомимся с производителями, обговариваем особые нюансы, сложности, которые могут возникнуть, делаем акцент на качестве, приемке изделий, необходимых документах, а дальше можем любые изделия размещать и работать.

В этот раз удалось провести переговоры с 15 компаниями, и, как минимум, треть из них нам потенциально интересны. В биржах будем участвовать и дальше. Сейчас основной источник информации для производителей – интернет. Но с его помощью не всегда получается найти необходимых партнеров.



Путинцева Лариса,
ведущий инженер
ПАО «Ярославский радиозавод»

Наш завод регулярно участвует в биржах, организованных ЯрТПП. По результатам прошлых лет у нас уже установлены договорные отношения с поставщиками. На этой площадке знакомимся с новыми, рассматриваем их предложения.

В этом году на бирже разместили большой перечень деталей, порядка 300 наименований. Очень удобно, что на стадии организации Биржи потенциальные поставщики могут познакомиться с нашими заявками, оценить свои возможности. Это позволяет сделать наш разговор конструктивным и детальным.

Мы провели около 20 встреч и смогли определить, с кем сотрудничать.

Такой формат работы ценный и эффективный для нашего предприятия.

Поставщики



Игорь Анищенко,
генеральный директор
компании «ПРОМЕТЕЛЛ» (Серпухов)

Мы впервые участвуем в Бирже субконтрактов и, для начала, хочется отметить высокий уровень ее организации. Здесь напрямую исполнители встречаются с заказчиками, и важно, что их представляют те, кто действительно принимает решения: начальники производств, директора. Это гораздо упрощает поиск потенциальных партнеров, дает возможность в режиме реального времени рассмотреть большинство интересующих нас и наших коллег вопросов.

Наша компания занимается металлообработкой, мы провели несколько встреч, и в большинстве получили заинтересованный отклик.

Виктор Кирилкин,
генеральный директор
ООО «ОМЕГАТЕХ» (Санкт-Петербург)

У нас молодое микропредприятие, с 2019 года занимаемся металлообработкой. Нам, зачастую, трудно предлагать свои услуги крупным заводам, через бюрократические процедуры не всегда легко пробиться.



В Бирже субконтрактов мы участвуем второй раз. Она дает возможность для прямого диалога крупных поставщиков и малых предприятий, позволяет напрямую получить контакты, тет-а-тет пообщаться, показать, что мы можем, выстроить совместные планы. В итоге, хорошо всем. Мы – расширяем производство, создаем новые рабочие места. Крупные заводы получают надежных поставщиков, снижают себестоимость своей продукции, потому что нормочас небольшой компании гораздо ниже. Заказчики максимально открыты, они знакомятся с нашей презентацией и сразу расставляют верные акценты. А мы в свою очередь, понимаем, можем ли решить их задачи. В этот раз на Бирже провели около десяти встреч, несколько из них довольно конструктивно. Общались с производителями из Коврова, Томска, Ярославля и других регионов. Несмотря на то, что мы из Санкт-Петербурга, уверен, логистических проблем возникнуть не должно.



Услуги по производственной кооперации

- Организация работы Ассоциации «Национальное партнерство развития субконтрактации»
- Администрирование портала по поиску партнеров и производственных заказов – subcontractrf.ru
- Проведение бирж субконтрактов (в том числе онлайн)
- Проведение презентаций компаний для целевой аудитории
- Поиск партнеров в России и за рубежом
- Справочник «Субконтракторы Ярославской области»



Контактное лицо: Лавров Владимир Львович,
тел.: (4852) 45-80-57, 21-85-24 | tpp@yartpp.ru | subcontractrf.ru



С МИССИЕЙ В КАЛУГУ

27 апреля в Калуге состоялся второй этап межрегионального проекта «Отважный бизнес». На этот раз в бизнес-миссии принимали участие предприятия легкой промышленности из Ярославской, Калужской, Владимирской, Липецкой, Орловской и Костромской областей.

Бизнес-встречи прошли в Торгово-промышленной палате Калужской области.

В межрегиональной бирже контактов приняло участие 23 предприятия легкой и текстильной промышленности. Ярославскую область представляли две компании – ООО «Тампотрафарет» и ООО «Центр содействия бизнесу «Созидание». Во время работы биржи контактов ярославские предприниматели познакомились с коллегами и потенциальными партнерами, обсудили текущие проблемы и возможные точки взаимовыгодного сотрудничества.

Также в рамках встречи состоялось заседание Комитета ТПП Калужской области по предпринимательству в текстильной и легкой промышленности. Темой обсуждения стал поиск поставщиков и партнеров в условиях разрыва логистических цепочек после введения санкций против РФ. В ходе заседания участники обсудили сложности, с которыми столкнулась отрасль после введения внешних ограничений. Так, представитель Союзлегпрома Андрей Калашников главными проблемами назвал недостаток качественного сырья и кадровый голод. Разрыв налаженных цепочек поставки импортного сырья побудил текстильщиков расширять географию поиска новых поставщиков и обратить внимание на российских и белорусских производителей. Кроме того, участники отметили дефицит квалифицированных кадров в отрасли. В силу непопулярности рабочих профессий среди молодежи текстильные предприятия сегодня испытывают острую нехватку квалифицированных рабочих рук, особенно швей.

Важной частью заседания стало онлайн-подключение белорусских производителей пряжи, тканей, аксессуаров и др. Так, представитель концерна «Беллегпром» Елена Аникович представила



вила белорусских производителей, готовых поставлять свою продукцию российским предприятиям – ОАО «Моготекс», ОАО «Жлобинская швейная фабрика», ОАО «8 Марта», ОАО «Полесье», ОАО «Белфа», ЗАО ОПТФ «Свитанок», ОАО «Слонимская камвольно-пряделная фабрика», «Оршанский льнокомбинат». Участники заседания познакомились с новыми потенциальными партнерами, обменялись опытом работы, обсудили вопросы организации логистики и поиска сырья.

Сильнейшее впечатление на участников бизнес-миссии оказало посещение флагмана текстильной промышленности – ООО «Мануфактуры Боско». Предприятие является ведущим российским производителем изделий класса люкс. Оно занимает площадь 16 тыс. м² и характеризуется высоким уровнем автоматизации технологических процессов, который дал мощный толчок развитию собственной производственной базы. Суммарная производственная мощность комплекса – более 35000 тысяч трикотажных и 20 тысяч изделий верхней одежды высокого качества в год.

Ярославские предприниматели отметили важность участия в подобном мероприятии. Как подчеркнула представитель ООО «Тампотрафарет» Оксана Тимина: «Участие в бизнес-миссии полезно уже тем, что мы увидели, как работает Боско. Теперь это для нас образец организации производства. Вот это поистине бесценный опыт. Полезно было пообщаться и с участниками бизнес-миссии на бирже контактов. Сейчас пока о результатах переговоров говорить рано, но предварительно мы договорились о сбыте с крупным предприятием розничной торговли во Владимире».

Проект «Отважный бизнес» приурочен к празднованию 30-летнего юбилея шести торгово-промышленных палат Центрального федерального округа. Он направлен на популяризацию деятельности ТПП и развитие устойчивых межрегиональных деловых связей.



ПУТЬ К ЗДОРОВЬЮ



Здоровье – самая большая ценность. К сожалению, многие начинают это понимать слишком поздно.

Больной человек не способен активно, творчески работать и зарабатывать деньги. Плохое самочувствие не позволяет полноценно проявить себя в отношениях, выразить любовь к партнеру, заботиться о ребенке. По данным экспертов состояние здоровья зависит от генетических факторов на 20%, состояния окружающей среды – 20%, медицинское обеспечение – 10%, и от образа жизни – на 50%.

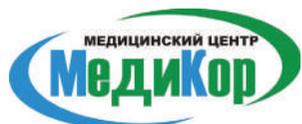
Многие полагают, что здоровый образ жизни – это постоянные ограничения и дискомфорт. На самом деле существует множество способов быть здоровым. Гораздо проще поддерживать себя в состоянии бодрости и активности, и не ждать проявления заболевания или подкрадывающую депрессию.

Первое – быть внимательным к своему организму и сигналам, которые он посылает. При возникновении сомнений лучше сразу обратиться к специалистам, пройти диагностику и понять, что делать дальше.

Второе – активный образ жизни и правильное и сбалансированное питание. Это не значит, что нужно «сидеть» только на салатах и гречке, можно побаловать себя, но при этом – знать меру.

Третье – оздоровительный отдых в санаториях и на курортах, с полным комплексом профилактических и оздоровительных процедур, в окружении живописной природы, где сам воздух становится целебным.

Квалифицированная помощь, качественное обследование, поддержка и забота!



ПОЛИКЛИНИКА

Терапевт
Хирург
ЛОР
Невролог
Мануальный терапевт
Кардиолог
Эндокринолог
Детский ортопед
Кабинет здоровой стопы
Вызов врача на дом

ЭКГ
Рентген
УЗИ
Анализы
Массаж

Тесты на коронавирус

ДМС
Прямые договоры
с организациями

УСЛУГИ НА ДОМУ

**ВЫЗОВ СКОРОЙ ПОМОЩИ,
ТРАНСПОРТИРОВКА ПАЦИЕНТОВ**

тел.: (4852) 99-99-03



ТРАВМПУНКТ
для детей и взрослых

Ярославль, Республиканская улица, 16А

тел.: (4852) 20-85-03

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



«КАПИТАЛ МС»: КАК ЛЕЧИТЬСЯ ПО ПОЛИСУ ОМС БЕСПЛАТНО

Как попасть на лечение, к кому обращаться и кто может получить медпомощь в медицинских организациях? Далеко не каждый человек знает, где получить ответы на вопросы, возникшие при оказании медицинской помощи и какие профмероприятия ему положены бесплатно.

Сегодня мы поговорим об этом с директором Филиала ООО «Капитал МС» в Ярославской области Желткевичем Игорем Сергеевичем.

Игорь Сергеевич, расскажите, пожалуйста, как получить специализированную, в том числе, высокотехнологичную медицинскую помощь в федеральных медицинских организациях?

В соответствии с поправками к федеральному закону «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации» с 2021 года изменился порядок направления пациентов в федеральные медицинские организации для получения специализированной, в том числе, высокотехнологичной медицинской помощи.

“

**Отсутствие формы 057/у
не может быть поводом для отказа
в госпитализации**

Для пациентов это означает, что получение специализированной медпомощи в федеральных медицинских организациях (ФМО) будет проще. Актуальные сведения о ФМО в разрезе профилей и условий размещаются на сайте Федерального Фонда обязательного медицинского страхования (ФОМС) <http://www.ffoms.gov.ru/system-oms/federal-meds/>. Лечение в ФМО будет оказываться в условиях круглосуточных и дневных стационаров. Традиционно медицинская помощь в ФМО может быть получена по направлению медицинской организации из региона, где проходит лечение пациент, а также возможно самообращение пациента. При этом важно, что одна из новелл нового порядка предусматривает получение специализированной медицинской помощи и без направления формы 057/у-04, как это было раньше.



В Минздраве России подчеркивают: «Отсутствие формы 057/у не может быть поводом для отказа в госпитализации».

По нашему мнению, при возникновении подобных ситуаций пациенту следует первично обращаться в свою страховую медицинскую организацию (СМО). Новый порядок может быть достаточно сложным для понимания, особенно теми, кто малосведущ в организации здравоохранения, оказании и оплате медицинской помощи. В такой ситуации именно страховой представитель той организации, где вы получили полис ОМС, придет к вам на помощь, поможет разобраться с трудными вопросами и защитит ваши права на своевременную, качественную медицинскую помощь необходимого вам уровня и объема.

“

**В медицинских организациях нашего
региона сейчас размещены 54 телефонных
аппарата прямой связи со страховыми
представителями «Капитал МС»**

Расскажите, пожалуйста, поподробнее о роли страховых представителей.

Страховые представители «Капитал МС» помогут найти оптимальное решение, которое в сложной эпидобстановке сохранит ваше здоровье.

В условиях большой нагрузки на медперсонал вмешательство страховой компании в организацию медицинской помощи поможет не только вам, но и позволит медицинским работникам разобраться в ситуации и предотвратить возможные ошибки в это непростое для всех время.

Страховой представитель поможет записаться на углубленную диспансеризацию, на вакцинацию, поможет получить направление на госпитализацию и пройти обследование перед госпитализацией.

Хочу обратить внимание на то, что в рамках нацпроекта «Здравоохранение» в медицинских организациях нашего региона сейчас размещены 54 телефонных аппарата прямой связи со страховыми представителями «Капитал МС».



Страховые представители нашей компании всегда рядом и готовы прийти на помощь в получении бесплатной медицинской помощи по полису ОМС.

Предлагая такое решение, как телефон для прямой связи со своей страховой медицинской организацией, наименование которой размещено на обратной стороне полиса ОМС, СМО преследуют основную цель: донести до населения информацию о том, что страховые представители вашей компании всегда рядом и готовы прийти на помощь в получении бесплатной медицинской помощи по полису ОМС.

Хочу обратить внимание жителей нашего региона, что благодаря телефонам прямой связи со своей СМО у вас есть возможность быстро получить информацию о возобновлении профмероприятий, их объеме, который зависит от возраста

и пола. Для этого необходимо просто снять трубку, нажать кнопку своей СМО и задать вопрос. Страховые представители на другом конце провода – ваши консультанты и советники.

Какой совет Вы могли бы дать нашим читателям ещё?

Если вы застрахованы по ОМС в компании «Капитал МС», то занесите номер телефона, указанный на полисе ОМС, в телефонную книгу своего мобильного телефона, чтобы в любой момент иметь возможность связаться со страховым представителем компании и рассказать о своей проблеме при оказании медицинской помощи.

Позвонив нам, вы поймете, что не одиноки в системе ОМС, у вас есть бесплатные помощники.

Звонить страховому представителю надо не только при возникновении проблем с получением медицинской помощи. Можно заранее получить профессиональную консультацию страхового представителя и предупредить эти проблемы!

Помните, что своевременное обращение в страховую компанию может спасти вас не только от неправомерных финансовых расходов при получении медицинской помощи, но и может спасти вашу жизнь!

Позвонить в контакт-центр страховым представителям филиала ООО «Капитал МС» в Ярославской области можно в удобное для вас время: **8 800 100 76 03** (звонок по России бесплатный).



Своевременное обращение в страховую компанию может спасти вашу жизнь!

В часы работы филиала вам ответит сотрудник, находящийся в Ярославской области, в остальные часы - сотрудник федерального контакт-центра «Капитал МС». Перейдя по ссылке на небольшой ролик, вы узнаете кто такие страховые представители – <https://kapmed.ru/protection/agents/your/>.

«Горячая линия» по вопросам ОМС
Прямая связь со страховыми представителями

Для связи со страховым представителем следуйте простой инструкции:

1 снимите трубку

2 нажмите на кнопку Вашей страховой медицинской организации*

*название страховой медицинской организации указано на Вашем полисе ОМС

3 дождитесь ответа

Страховые представители расскажут:

? о перечне медицинских услуг, доступных по ОМС

i как пройти бесплатную диспансеризацию по программе ОМС

? о сроках оказания медицинской помощи

👎 что делать, если Вы не удовлетворены качеством оказания медицинской помощи

Также на нашем сайте www.kapmed.ru вы можете получить подписку на бесплатный образовательный онлайн-курс «Как лечиться бесплатно», зайдя в раздел главной страницы сайта «Школа пациента». Уроков всего 5 <https://kapmed.ru/school/course/>.

Не ленитесь, пройдите обучение.

Адрес центрального офиса в Ярославской области: Ярославль, ул. Советская, 30.

Будут вопросы – звоните: 8-800-100-81-02

Лицензия ЦБ РФ ОС №3676-01 от 16.11.2018 года бессрочная.



ЖИЗНЬ БЕЗ ЗАВИСИМОСТИ

Навязчивое состояние, когда человеку для нормального функционирования необходимо получить какой-то, так называемый «допинг», называется зависимостью. Это могут быть алкоголь, сигареты, наркотики, компьютерные игры, социальные сети или сумасшедшая любовь к кому-то. Откуда берутся эти состояния, насколько человек может справиться с зависимостью и как ему помочь «ДВ» спросили у главного психиатра-нарколога Ярославской области Александра Волкова.

Беседовала Наталья Виноградова



Александр Васильевич, зависимость может грозить каждому из нас?

В основе любой формы зависимости лежит так называемая био-психо-социодуховная модель. Пусковой толчок может быть вполне осязаемый и понятный – внешний фактор, семейные неурядицы, но причина зависимости – это всегда комплекс определенных факторов.

Биологическая основа зависимости – наследственность, наличие среди ближайших родственников больных алкоголизмом, наркоманией. Но наследуется не сама зависимость, а предрасположенность к ней, и наличие самого факта наследственности по наркологическому заболеванию еще не гарантирует обязательное формирование зависимости в последующем.

Психологическая составляющая – это характер человека, его специфические психологические черты. Один человек – веселый, доброжелательный по жизни, другой – хмурый, мрачный, замкнутый. Определенные черты характера могут

способствовать формированию зависимости. Например, эмоционально неустойчивый тип личности, который испытывает трудности в самоопределении, принятии собственных решений, достаточно легко попадает под чужое влияние. Или истерический тип, которому свойственна демонстративность поведения, привлечение к себе повышенного внимания окружающих. Депрессивные личности тоже могут начать употреблять алкоголь, наркотики с целью приглушить свои негативные переживания, сниженное настроение. Человек рождается уже с определенными, базовыми особенностями характера, которые в течение жизни могут усиливаться и дополняться вновь приобретенными чертами личности, которые могут как провоцировать формирование зависимости, так и противодействовать ей. Не случайно говорят, что характер рисует узор судьбы.

Следующий важный элемент этой модели – социум, ближайшее социальное окружение, в котором растет, воспитывается и живет человек. Человек – существо социальное и во многом его ценности, привычки, интересы и желания формируются установками, преобладающими в обществе, в котором он вынужденно или осознанно проводит основную часть своей жизни.

Очень важно с какими духовными ценностями растет, формируется человек. Духовная составляющая порой оказывается определяющей при формировании позитивного либо негативного отношения к потреблению психоактивных веществ.

При обсуждении проблемы зависимости важно сказать о таком понятии как

аддиктивная личность. Это люди, по своей внутренней природе склонные к формированию зависимости. Вне зависимости от внешних и внутренних обстоятельств они в любом случае будут стремиться к зависимому поведению, активному поиску для удовлетворения той или иной потребности. Но их количество составляет не более 2-3% в человеческой популяции. У них отнимай-не отнимай, они все равно будут искать закрытые клубы, закрытые зоны, нелегальный игровой бизнес и так далее. А сейчас еще проще – есть компьютер. Однако, в большинстве случаев заранее очень сложно спрогнозировать, окажется зависимым человек или нет. Так, в 90-е годы в России в легкой доступности появились игровые автоматы, и большое число людей, в том числе, пенсионного возраста, с азартом играли и, к сожалению, проигрывали, оставаясь без средств к существованию. Но после ликвидации легального игрового бизнеса, количество таких зависимых людей так же резко уменьшилось. Таким образом, можно утверждать, что существует скрытая форма зависимости, которая активно проявляет себя только при определенных обстоятельствах, созданных условиях, провоцирующих к появлению зависимого поведения. Поэтому для таких людей разумные запретные действия могут быть вполне эффективной мерой профилактики той или иной формы зависимости.

Получается компьютер и интернет также могут формировать зависимость?

Конечно, и порой очень тяжелую, труд-



но поддающуюся лечению. Более того, зависимость от компьютерных игр может сформироваться как у детей и подростков, так и у вполне уже зрелых, взрослых людей. В наши дни очень выражена такая разновидность интернет-зависимости, как активный поиск и погружение в информационное поле, которое мощным потоком льется с экранов компьютеров и мобильных телефонов. К сожалению, в абсолютном большинстве эта информация носит негативный, агрессивный характер. Люди, начиная свой день с новостных лент и заканчивая ими, погружают себя в гущу драматических и трагических событий, которые чаще всего их напрямую вообще не касаются. В итоге формируется зависимость, которая сопровождается тяжелыми депрессивными переживаниями, угнетенным, подавленным состоянием, страхом за настоящее и будущее.

Как проявляется зависимость от психоактивных веществ?

Регулярное употребление психоактивного вещества (алкоголь, наркотики, никотин...) чаще всего свидетельствует о сформировавшейся зависимости. При этом исчезают естественные защитные рефлексы организма, направленные на отторжение чужеродного вещества (например, рвота при употреблении алкоголя). К сожалению, человек зачастую не придает значения таким звоночкам. Даже наоборот, считает, что это говорит об особой силе и крепости его организма. И здесь очень важным признаком является толерантность, то есть устойчивость к психоактивным веществам, когда организм на привычной дозе уже не испытывает ожидаемых ощущений, эйфории и появляется четкая необходимость увеличить количество потребляемого вещества.

Но еще до появления четких признаков зависимости важно обращать внимание на симптомы пагубного употребления, – стадии, которая предшествует зависимости. Она характеризуется тем, что несмотря на отсутствие патологического влечения к психоактивному веществу, его употребление уже приводит к определенным проблемам в различных сферах жизни человека. Они еще могут не носить устойчивого характера, но проследить прямую связь между употреблением психоактивного вещества и возникновением конкретных проблем уже можно. Конфликты в семье и на работе, изменяющееся поведение человека, нарушения социального и правового характера,

проблемы соматического здоровья. Можно заметить, как у человека меняется характер, и не в лучшую сторону, он становится грубым, раздражительным по незначительному поводу, агрессивным, нарушаются коммуникативные связи с привычным окружением.

”

Зависимость – это состояние, когда человек перестает быть самим собой. Поможет все, что будет направлено к возвращению к себе.

“

Когда же возникает устойчивое желание «похмелиться», появляется абстинентный синдром, то можно утверждать, что зависимость сформировалась окончательно. Человек не может ни на чем сосредоточиться, ему ничто не важно – ни любовь, ни близкие, ни дети, ни работа. Возникает узкий коридор сознания, когда все мысли и помыслы человека сосредоточены только на одном – как быстрее употребить психоактивное вещество. И лишь, получив приятное ощущение в интоксикации, такой человек снова может какое-то время нормально функционировать. Специфика зависимой личности в том, что она не может контролировать употребление психоактивного вещества. Оно управляет личностью, а не личность им.

Что таким людям делать?

Идти к специалисту и рассказывать о своих проблемах. Это очень сложный путь и основная трудность – как раз признание своей проблемы. В процессе формирования зависимого поведения человек практически всегда не критичен к себе. У него формируются многочисленные психологические защиты. Самая популярная из которых – «А скажите, кто не пьет?», как в известной комедии «Покровские ворота».

Глубоко зависимый человек, как любой тяжелый больной, болен психологически и физически. И отрицание им болезни еще больше усугубляет её течение. Поэтому так важна здесь роль родственников и близких людей, которые в случае категорического отказа пациента, могут сами, без него обратиться к врачу психиатру-наркологу, который даст необходимые рекомендации по эффективному выстраиванию отноше-

ний со своим зависимым родственником, а также подскажет, как наиболее успешно можно его замотивировать на обращение к специалисту. Кроме того, врач поможет преодолеть такое явление, свойственное родственникам больных, как созависимость. В нашей больнице, например, успешно работают группы для созависимых, где помощь получают родственники наркологических больных.

Не нужно ждать, когда человек сам пойдет, начните с себя.

Важно помнить, что обращение пациента или его родственника к специалисту на ранних стадиях зависимости гарантирует достижение стойкой и длительной ремиссии.

Как найти хорошего врача?

Никто не ответит на этот вопрос. В такой тонкой сфере как психология, психиатрия, наркология, психотерапия – все очень индивидуально. Ты можешь быть замечательным доктором, но пациент не принимает тебя на бессознательном уровне. Например, внешность или манера поведения врача может ассоциироваться с каким-то негативным прошлым опытом пациента. Выход один – искать своего врача.

Что нужно делать, чтобы подольше сохранить ремиссию?

Пациент должен научиться получать искреннее удовольствие в жизни без употребления психоактивного вещества. Он должен заполнить освободившееся пространство полезным и интересным именно для себя. Все сугубо индивидуально. Важно себя найти. Зависимость – это состояние, когда человек перестает быть самим собой. Поможет все, что будет направлено к возвращению к себе и будет поддерживать ремиссию: здоровый образ жизни, искусство, религия, погружение в работу – у каждого свое.



НАБРАТЬСЯ СИЛ И ПОЛУЧИТЬ ЗАРЯД БОДРОСТИ!



Санаторий имени Станко – современный кардионеврологический курорт, расположенный в 220 км от Ярославля на берегу реки Волга. Санаторий обладает всем необходимым для комфортного отдыха и может принять одновременно до четырёхсот человек. Номерной фонд представлен двумя современными пятиэтажными корпусами, оборудованными лифтами, с одноместными и двухместными номерами «Стандарт», а также номерами класса «Люкс» и «Студия». Предлагается четырехразовое питание по заказному меню.

ЛЕЧЕНИЕ

В санатории созданы все условия для комплексного оздоровления и профилактики: заболеваний опорно-двигательного аппарата и сосудистой системы, а также сопутствующих патологий органов дыхания, нервной системы, гинекологических заболеваний.

Водным целительным средством в санатории является минеральная вода, предназначенная как для наружного, так и для внутреннего применения. Вода относится к питьевым лечебно-столовым минеральным водам и является сульфатно-хлоридно-натриевой, маломинерализованной, слабощелочной.

Высококвалифицированный обслуживающий персонал в атмосфере комфорта и уюта предложит Вам широкий спектр процедур: бальнеолечение, плавательный бассейн, аппаратная физиотерапия, различные виды массажей, грязелечение, теплолечение, ингаляционные процедуры, соляная и сильвинитовые пещеры, кинезиотерапия позвоночника, лечебная физкультура, стоунтерпия, гирудотерапия, озонотерапия, косметология, талассотерапия, СПА-процедуры и многое другое. Есть возможность пройти лабораторную и компьютерную диагностику (УЗИ, ЭКГ, клинический и биохимический анализы крови и мочи и др.)

КРАТКОСРОЧНЫЕ ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

В санатории разработаны специальные программы, которые за 7-14 дней позволяют получить выраженный лечебно-оздоровительный эффект и пользуются наибольшим спросом:

- Жизнь без боли в позвоночнике
- Антистресс
- Красивая фигура
- Лечение гипертонической болезни
- Легкое дыхание
- Женское здоровье
- Здоровый ребенок

ДОСУГ

Большое внимание в санатории уделяется досугу как одному из важнейших составляющих хорошего отдыха и санаторного лечения.

В развлекательную программу входят различные мастер-классы, музыкальные программы, концерты, спектакли, кино, дискотеки. С большим размахом отмечаются как государственные, так и народные праздники: Новый год, 23 февраля, 8 марта, Масленица, День огурца, День народного единства и т.д.

В любое время года каждый может найти развлечение по душе! Зимой Вы всей семьей сможете покататься на лыжах по заснеженному лесу, работает каток и тюбинговая трасса. В летнее время на территории санатория открыт пляж на берегу Волги с водными аттракционами, летним кафе, лодочной станцией с прокатом катамаранов, лодок и катера, теннисным кортом. Для детей обустроена детская площадка, работает детская комната, где под чутким руководством воспитателя дети рисуют, занимаются лепкой, вышиванием и плетением.

Вас ждут уникальные пейзажи волжских просторов в сочетании с красотой ландшафтного дизайна санаторского парка. Чистый воздух, разнообразный отдых и неповторимая домашняя атмосфера, созданная радушным персоналом, сделают Ваше пребывание в санатории приятным и интересным!

Ивановская область,
Кинешемский район,
с.Станко
www.stankovolga.ru

Тел.: 8 (49331) 9-72-23, 9-75-10,
8-910-680-29-09,
8-910-680-29-10
stanko_volga@mail.ru

Приезжайте в Санаторий имени Станко!





ХОРОШЕЕ НАСТРОЕНИЕ – ЗАЛОГ ЗДОРОВЬЯ

Здоровье человека по определению ВОЗ – это состояние полного физического, душевного и социального благополучия, а не только отсутствие болезней и физических дефектов. Чувствовать себя здоровым можно, несмотря на наличие каких-то заболеваний.

Современные исследования доказали, что наше настроение очень сильно влияет на здоровье. Плохое провоцирует возникновение болезней, хорошее – помогает защититься или даже победить многие недуги. Именно поэтому расположению духа стоит уделять повышенное внимание и заниматься тем, что вызывает у вас положительные эмоции.

Чтобы радостей в жизни было как можно больше, следует:

- Больше двигаться – любая активность способна снимать напряжение и активизировать производство эндорфинов.
- Завести домашнее животное – общение с любимцами помогает снять стресс.

- Слушать музыку – приятная мелодия способна вызвать массу положительных эмоций.
 - Употреблять продукты, способствующие выработке гормона радости – шоколад, бананы, клубнику, корицу, перец чили, мидии, болгарский перец.
 - Окружить себя яркими, приятными глазу вещами. Это благотворно влияет на психоэмоциональное состояние человека.
 - Позаботиться о новых ярких впечатлениях. Чем их больше, тем лучше!
 - Строить отношения, а лучше влюбиться! Влюбленный человек светится от счастья, а эндорфины у него буквально выплескиваются через край.
 - Мыслить позитивно – это способствует появлению соответствующих чувств и эмоций, а также выработке гормона радости.
- Положительные эмоции не только повышают настроение, но и улучшают здоровье.**

ОБОЛСУНОВО: ОЗДОРОВИТЕЛЬНО-ВОССТАНОВИТЕЛЬНЫЙ КУРОРТ

В сказочно красивом лесу на берегу родниковой речки Ухтохмы расположен небольшой и очень уютный санаторий. Оболсуново сегодня – оздоровительно-восстановительный курорт, ставший синонимом качественного отдыха для тех, кто заботится о своем здоровье и любит комфорт. Профессионализм и доброжелательность обслуживающего персонала, комфортные номера гостиницы, благоустроенная территория санатория создают все условия для эффективного лечения и полноценного отдыха.

Специально разработанные программы позволяют вернуть бодрость духа и тела и всегда оставаться в отличной форме.

Предупредить и излечить многие заболевания, улучшить самочувствие и справиться со стрессом помогают естественные природные лечебные факторы, такие как: высоко-минерализованная хлоридно-натриевая вода с повышенным содержанием брома, ландшафт, климат, торфяные грязи, озono- и гирудотерапия.

ЛЕЧЕНИЕ:

- **СЕРДЕЧНО-СОСУДИСТОЙ СИСТЕМЫ**
- **НЕВРОЛОГИЧЕСКИХ ЗАБОЛЕВАНИЙ**
- **КОСТНО-МЫШЕЧНОЙ СИСТЕМЫ**
- **БОЛЕЗНЕЙ СУСТАВОВ И ПОЗВОНОЧНИКА**
- **ШИРОКИЙ СПЕКТР КОСМЕТОЛОГИЧЕСКИХ УСЛУГ**



Ландшафтная зона - хвойный лес, каменистые дорожки, уютные резные деревянные беседки, цветочные клумбы и фонтаны, сад камней дарит гостям санатория покой и умиротворение. Продолжить оздоровление можно в SPA-кабинетах, кабинете стоун-терапии, спелеопещере, русской бане, что добавит приятных и запоминающихся впечатлений от отдыха.

Насыщенная культурная программа: концертные программы артистов Ивановской филармонии, творческие встречи, поэтические вечера, презентации, мастер-классы, дискотеки и другие культурно-массовые мероприятия.

Ивановская обл., Тейковский р-н, с.Оболсуново
Телефоны отдела продаж: 8 (49343) 4-10-00,
8-905-109-41-77,8-905-059-09-22
e-mail: office@obolsunovo.ru
www.obolsunovo.ru



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

Разминка для мозга

Голодные белки

1,5 белки за 1,5 минуты поедают 1,5 жёлудя.

Вопрос: сколько желудей за 9 минут съедят 9 белок?



Котлета, котлета и ещё одна котлета

У вас есть 2 сковородки и 3 котлеты. На приготовление 1 котлеты с одной стороны уходит 1 минута. На одной сковороде вмещается лишь 1 котлета.

Вопрос: за какое минимальное время вы сможете полностью обжарить все 3 котлеты?



Необычная оплата

В поместье пришёл путник. В кармане — ни гроша, лишь одна золотая цепь из 6 звеньев. Хозяин поместья предложил брать плату в виде одного кольца с цепочки за один день проживания, при условии, что будет распилено только одно звено. Хозяин должен получать плату каждый день. Он не хочет принимать предоплату или давать в долг.

Вопрос: как путник должен распилить цепочку, чтобы вносить плату за жильё каждый день в течение 5 дней?



Треугольник муравьёв

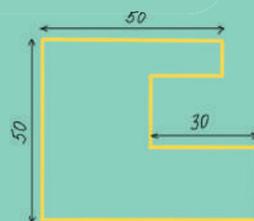
Есть треугольник с равными углами. На углах стоят по одному муравью. В какой-то момент муравьи начинают идти в другой угол вдоль стороны треугольника. В какой именно — определяется случайно.

Вопрос: каков шанс того, что ни один муравей не столкнётся с другим муравьём?

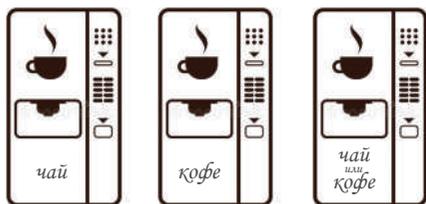


Периметр фигуры

Определите периметр фигуры, если все её углы прямые.



Автоматы с напитками



На склад привезли три машины для напитков. Одна из них выдаёт чай, вторая выдаёт кофе, а третья — чай или кофе (определяется случайно). Любой автомат продаст стакан напитка за одну монету. На каждом автомате приклеена этикетка с выдаваемым напитком. Но на заводе произошла ошибка, из-за чего на всех автоматах наклеены не те этикетки, которые должны быть.

Вопрос: сколько потребуется денег, чтобы определить, где какие автоматы?

3 лампы и 3 выключателя



Есть 2 комнаты. Первая комната закрыта дверью, в ней низкие потолки и висят 3 лампы накаливания. Во второй комнате есть 3 выключателя, подсоединённых к каждой из ламп. Можно как угодно переключать выключатели, но перейти из второй комнаты в первую можно лишь один раз.

Вопрос: как узнать, за какую лампу отвечает каждый из выключателей?

НОВЫЙ ВЗГЛЯД НА ЖИЗНЬ

Путешествия по праву считают одной из главных радостей жизни. Они вырывают нас из жизненной рутины, дают положительные эмоции, знакомят с удивительными местами и новыми людьми. У каждого есть любимые уголки, куда хочется возвращаться снова и снова. Однако стремление к получению опыта, поиску новых маршрутов влечет туристов в неизведанные земли. Огни открывают для себя заграничные просторы. Другие с восхищением и удивлением знакомятся с невероятными красотами и пейзажами родной страны. Сколько нерукотворной красоты и великолепных памятников может таиться совсем рядом. Достаточно взглянуть на нашу область, которая чудо как хороша и заслуженно привлекает путешественников из самых разных уголков не только России, но и других стран.

В рубрике «Неизведанная Россия» мы будем знакомить читателей с уникальными и заповедными местами нашей страны. Первый в нашем списке - Брейтовский район - один из удаленных уголков Ярославской области

Его центральное село – Брейтово расположено при впадении в Рыбинское водохранилище реки Сить. Именно здесь состоялось знаменитое сражение русских с монголо-татарами. Первые упоминания о Брейтово относятся к 1613 году. Однако историки не исключают, что оно существовало уже в середине XIV века. Здесь жили хамовники – ткачи, развивалось хамовное – текстильное производство. Не случайно, в начале XVII века Брейтово и Черкасovo считались ткацкой столицей России.

В 1777 году указом Екатерины II Брейтово становится волостным центром Мологского уезда.

В начале XX века здесь торгуют лесом, лошадьми и прочими товарами, проводят ежегодную ярмарку. К 1914 году в волостном селе действовали церковно-приходская школа, земское училище, библиотека, больница, становой квартал, числились 110 дворов и проживало 695 человек.

В 1917 году после Октябрьского восстания в Петрограде брейтовцы первыми в Мологском уезде устанавливают власть Советов. В конце 30-х годов село, около 700 деревень Мологского уезда и город Молога обречены на затопление водами Рыбинского водохранилища. От старого Брейтова остается небольшой отрезок улицы с деревянными домами и одним каменным, конца XIX века. После Великой Отечественной войны 1941-45 годов Брейтово почти с нуля отстраивают на новом, возвышенном месте. А Молога, где раньше были заливные луга, разводили коров, и ученый Николай Верещагин проводил эксперименты по созданию знаменитого на весь мир сливочного масла, стала легендой – русской Атлантидой.

Первое, что бросается в глаза путешественнику на брейтовской земле – удивительно живописная природа с разливами рек, сосновыми лесами, богатыми ягодами, грибами и дичью.

Не случайно здесь много лет назад появился **Заповедный уголок**.

На полуострове, отделённом от остальной территории Брейтовского района (и всей Ярославской области) Рыбинским водохранилищем, расположена часть Дарвинского государственного природного биосферного заповедника.

Эта особо охраняемая природная территория создана в июле 1945 года специально для изучения изменений в дикой природе после постройки Рыбинской ГЭС и образования Рыбинского водохранилища.

Площадь заповедника более 112 тыс. гектаров, из них 67 тыс. – суша, а остальное – прибрежные воды. Большая часть заповедника покрыта сосновыми лесами. Уникальной особенностью заповедной акватории стали торфяные острова. После образования водохранилища, под водой оказались многие торфяные болота. Спустя годы гигантские пласты торфа всплывали, дрейфовали по волнам, и на них появлялись трава и даже деревья.



Найдется на брейтовской земле что посмотреть и любителям старины.

Прощеный ручей

На берегу реки Сить находится волшебной красоты место – легендарный святой источник – Прощеный ручей, известный около 800 лет. Согласно легенде, в 1238 году перед Ситской битвой на этом месте княгиня Мария провожала на бой своего мужа князя Василько Ростовского и после оплакивала его, погибшего от рук татар. Ее горячие слезы капали на землю, и здесь забил чистой водой родник, который, по преданию, имеет целительную силу.

По другой легенде на этом месте на вершине холма стоял монастырь. При его осаде татаро-монголами он ушел под землю, чтобы не достаться на поругание иноверцам. С тех пор якобы и забил из холма этот целебный источник.

Бережно хранят местные и историю о монахе-отшельнике, который более века назад жил в этом месте, в пещере, вырытой в берегу. Его почитали, приносили ему еду и складывали у входа, но внутрь никто не заходил. Святой человек молился за своих кормильцев, и, считалось, поэтому беды обходили крестьян стороной.

Сегодня к святому источнику едут люди – набрать целебной воды и восхититься великолепной природой ситского побережья.



Музей «Жили-были»

Примерно в 16 км от Брейтово находится небольшое село «Прозорово». В нем работает сельский музей «Жили-Были». Во дворе музея можно увидеть интересные постройки из дров, а также коллекцию старинных саней и орудия сельского труда. Внутри есть несколько залов. В музыкальном собраны более полусотни музыкальных инструментов, многие из которых действующие. В комнате деревенского быта путешественники познакомятся с предметами быта, привычными в прошлом для деревенской жизни.



Брейтовский народный историко-краеведческий музей

Он располагается в центре Брейтово в обычном деревянном доме с резными наличниками. Экспозиция музея посвящена истории Сицкого края и быту местных жителей – сицкарей.



Собор Рождества Иоанна Предтечи начал строиться в 2010 году. Это белокаменный однокупольный храм, немного напоминающий храм Покрова на Нерли. Он стал преемником двух уникальных храмов брейтовской земли Иоанна Предтечи (1767 г.) и во имя Рождества Пресвятой Богородицы (1887 г.), которые оказались затоплены при создании водохранилища.

Красивый деревянный храм во имя иконы **Божией Матери «Всех Скорбящих Радосте»** в Брейтово начал возводиться в 1998 году по инициативе местных жителей.

Камень – кулак, который, по мнению краеведов, расположен на «месте силы», связанном с языческими обрядами в древности. Он находится возле деревни Торонково Брейтовского района. Язычники считали, что такие камни придают силы и исполняют желания. К нему приходили просить о рождении детей и зарядиться силой.

Памятник трактору, появившемуся в Брейтово в начале 30-х годов в период коллективизации сельского хозяйства.

Обелиск генерал-адъютанту Зиновьеву

Его установили в 1911 году, к 50-летию отмены крепостного права селе Брейтово на деньги бывших крепостных крестьян тайного советника В.Н.Зиновьева, которых владелец отпустил на волю до официальной отмены крепостного права. В советское время памятник снесли, а восстановили в 1999 году.

Можно бесконечно перечислять достопримечательности этого заповедного уголка, однако, как известно, лучше один раз увидеть, чем сто раз услышать.

«Истинное назначение вашего путешествия – это не место на карте, а новый взгляд на жизнь.»

Генри Миллер



Яроблтур
сеть турагентств

ЛЮБАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ТУРИЗМЕ

реклама

(4852) 720101

www.yarobltour.ru



КАК УСПЕВАТЬ РАБОТАТЬ И ЖИТЬ

В рамках бизнес-встреч Управленческого клуба «Топ Легион» 18 мая в ресторане «Джаз Модерн» состоялся завтрак для руководителей на тему «Life-work balance. Как успевать работать и жить». Спикером выступила Светлана Резникова, региональный директор мебельного салона «Мистер Дорз». Она познакомила участников со своей системой жизненного баланса, личной эффективности и управления временем «Танцующие жизнь».

«Современному человеку, а особенно руководителю, приходится жить в условиях многозадачности и катастрофической нехватки времени в сутках, чтобы все успевать, – отметила в приветственном слове руководитель Клуба Ольга Полищук. – Рано или поздно вопрос управления временем выходит на первый план, иначе не избежать выгорания, стрессов и прочих неприятностей. Поэтому тема управления временем всегда актуальна для бизнеса».

Ценно, что на таких встречах предприниматели делятся опытом друг с другом, вдохновляются успешными примерами и берут их на вооружение. В начале встречи участники поделились своими способами управления временем. Одни стараются устраивать на неделю день отдыха и тишины, к сожалению, такая возможность предоставляется не всегда.

Другие приучили себя все рабочие вопросы решать строго до 18 часов, высвобождая время для общения с семьей, отдыха, спорта и т.д. Для третьих способом переключиться и расслабиться стало хобби. Но все единогласно подтвердили, что вопрос «Как впихнуть «невпихуемое» в распорядок дня?» по-прежнему не дает покоя.

Основная суть системы, о которой рассказала Светлана Резникова, – стараться не разряжать свои батарейки «в ноль», а каждый день находить время, чтобы их подзарядить, тогда эффективность от работы и радости в жизни будет гораздо больше.

Хорошо помогает планирование, начинать которое следует не со списка дел, а с отдыха, процедур для здоровья, времяпрепровождения с семьей и др.

«Чтобы ваше колесо баланса выглядело по-настоящему сбалансированным присмотритесь сколько времени вы уделяете тем сферам жизни, которые считаете важными, – отметила она. – Найти «пожирателей» времени поможет упражнение «Хронометраж», попробуйте несколько дней записывать на что тратите свое время, а затем проанализируйте. К примеру, если вы часто перескакиваете с одного дела на другое, с одного вопроса на другой, с одной группы в телефоне на другую, то однозначно

теряете n-ное количество времени на то, чтобы переключиться и вникнуть в ситуацию. Для повышения эффективности деятельности полезно использовать метод помидора: сосредоточьтесь на одной задаче, поставив таймер на телефоне на 25 минут, уберите его подальше и ни на что не отвлекайтесь, затем сделайте 5-минутный перерыв и повторите еще три раза. Затем позвольте себе отдохнуть 30-40 минут. Опыт показывает, что эффективность работы вырастает в разы».

Важным в настоящих условиях становится внедрение принципов цифрового минимализма, т.е. ограничения использования гаджетов.

По окончании выступления участники устроили мозговой штурм по определению рабочих и бытовых задач, которые можно оптимизировать, чтобы больше успевать.

Самый активный участник получил приз от Агентства корпоративных подарков Анны Овченковой.

Встреча прошла в теплой дружеской атмосфере. Участники ушли с порцией вдохновения, чтобы еще раз пересмотреть свой подход к управлению временем в пользу заботы о себе и своем деле.



Текстиль

для гостиниц, кафе
и ресторанов

**ШТОРЫ
СКАТЕРТИ
ПОКРЫВАЛА** **ДЕКОРАТИВНЫЕ
ПОДУШКИ
ЧЕХЛЫ ДЛЯ МЕБЕЛИ**

Текстиль, выполненный на заказ, отличается своей оригинальностью и неповторимостью.

Специалисты салона подберут для Вас наилучшие цветовые решения, самые интересные комбинации материалов и стильных аксессуаров. Шторы, мебельные чехлы и столовое бельё, выполненные в едином стиле, создадут прекрасную атмосферу тепла и уюта.

Наши преимущества: опыт работы более 10 лет, свое производство, помощь в подборе материалов и фурнитуры.

для дома

**ТЮЛЬ, ПОРТЬЕРЫ
РУЛОННЫЕ ШТОРЫ
ЖАЛЮЗИ, КАРНИЗЫ
МАГНИТЫ, ПОДХВАТЫ
ПОДАРОЧНЫЕ СЕРТИФИКАТЫ**

Салон штор «Эвелина»

Ярославль, Ленинградский проспект, 54А (ТЦ «Лента»),
тел. 8-930-114-29-27

Мы поможем Вам воплотить в жизнь самые интересные и необычные идеи.

Разминка для мозга. Ответы.

Голодные белки

Ответ: 54 желудя.

Решение:

Если 1,5 белки съедают 1,5 жёлудя за 1,5 минуты, то 1 белка за 1,5 минуты съедает 1 жёлудь. Тогда 9 белок за 1,5 минуты съедают 9 желудей. Но по условию нужно узнать количество желудей, съедаемых за 9 минут:

$9 / 1,5 = 6$ – во столько раз больше времени;

$9 * 6 = 54$ – желудей съедят 9 белок за 9 минут.



Котлета, котлета и ещё одна котлета

Ответ: 3 минуты.

Решение: Положите жариться по 1 котлете на две сковороды.

Через минуту переверните первую котлету, а вторую уберите. На место второй котлеты положите третью. Ещё через минуту первая котлета будет полностью готова.

На её место положите дожариваться вторую котлету, которую вы убрали, а третью котлету переверните; спустя минуту все 3 котлеты будут полностью обжарены.



Необычная оплата

Решение: Нужно распилить третье звено цепи, чтобы получить 3 части по 1, 2 и 3 звена. За 1-е сутки странник платит одним звеном. На 2-е сутки он платит куском из 2 звеньев и получает сдачу – одно звено (которым он расплатился за 1-е сутки). На 3-и сутки платит куском из 3 звеньев и забирает кусок из 2 звеньев. По такому принципу странник и должен оплатить все оставшиеся дни.



Треугольник муравьёв

Решение: Есть два варианта необходимого движения муравьёв: по часовой стрелке и против. Давайте сконцентрируемся на одном муравье. После того, как он случайным образом выбрал направление, ему нужно, чтоб и остальные муравьи двигались в эту же сторону. Шанс того, что второй муравей пойдёт в его направлении – 50%. Аналогичная вероятность и у третьего муравья. Это значит, что общая вероятность того, что муравьи не столкнутся – 25%.

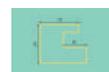


Периметр фигуры

Ответ: 260.

Решение:

Сумма трёх вертикальных неизвестных равна 50. Остаются горизонтали. Пусть x – длина нижней стороны, y – длина короткой неизвестной горизонтали. Тогда из того, что в средней части фигуры одинаковое расстояние до вдавленной внутрь части, можно составить уравнение: $50 - x = y - 30$. Отсюда следует $x + y = 80$. Итого $50 + 50 + 50 + 80 + 30 = 260$.



3 лампы и 3 выключателя

Решение: Ситуацию спасут низкие потолки, которые позволят дотронуться до лампы. Важная деталь – лампы накаливания, которые сильно нагреваются. Находясь во второй комнате, нужно включить одну лампу на несколько минут, потом выключить её и включить любую из двух других. После этого переходите в комнату с лампами. Первый выключатель, который вы трогали, будет присоединён к лампе, которая ещё тёплая. Второй выключатель – к светящейся лампе. А выключатель, который вы не трогали, будет подсоединён к выключенной холодной лампе.



Автомат с напитками

Ответ: 1 монета.

Решение: Потребуется монета, которую нужно бросить в автомат с наклейкой «случайный». Мы знаем, что это неправильная наклейка, поэтому это автомат с чаем либо кофе. После этого определяются остальные два автомата методом исключения. Например, если автомат выдал чай, то автомат с наклейкой «чай» на самом деле выдаёт кофе, а автомат с наклейкой «кофе» выдаёт случайный напиток.





с Днем рождения!

ИЮЛЬ

1 июля

Масалов Михаил Евгеньевич
Директор ООО «Яркомполит»

2 июля

Галагаев Владимир Иванович
Учредитель ООО «Ринг Премьер
Отель»

Член Совета ЯрТПП

Овченков Николай Иванович
Учредитель ООО ПСЦ «Электроника»
Член Совета ЯрТПП

3 июля

Филимонов Владимир Львович
Генеральный директор
ПАО «Ярославский радиозавод»

5 июля

Троицкий Олег Васильевич
Председатель правления
ООО «Инвестиционный коммерче-
ский банк развития «Яринтербанк»

6 июля

Добрынин Евгений Сергеевич
Генеральный директор
ООО «Ярославль-Восток-Сервис»

Варатков Игорь Сергеевич
Генеральный директор
ООО «СеверМаш»

Шепелёв Евгений Вячеславович
Директор
ООО «Мастерская майолики
Павловой и Шепелёва»

8 июля

Круглов Николай Алексеевич
Директор ООО «НАКМА»

Яшин Алексей Дмитриевич
Директор ООО «Творческое
объединение «АЛЬКОР»

9 июля

Галагаев Роман Владимирович
Генеральный директор
ООО «Ринг Премьер Отель»

Галагаев Илья Владимирович
Директор ООО «ЭКО»

Мальшев Игорь Иванович

Генеральный директор
ЗАО «Торговая компания «Яршинторг»

10 июля

Зубова Любовь Алексеевна
Директор Ярославского филиала
СПАО «РЕСО-Гарантия»

Петров Алексей Владимирович
Генеральный директор
ЗАО «Локотранс»

**Поляков Александр
Владимирович**
Директор ООО «СКТБ ЭлПА»

Щербина Вагим Александрович
Вице-президент
«НП «Ассоциация Юристов в Сфере
Интеллектуальной собственности»

11 июля

Поликашин Сергей Васильевич
Директор ООО «Метиз»

Куцевол Константин Валерьевич
Директор ООО Фабрика «Казаро»

Сахаров Алексей Николаевич
Директор ООО «Юридический
центр «Фемида»

12 июля

Губанов Сергей Леонидович
Директор ООО «Яркомтрейд»

13 июля

Киселев Андрей Петрович
Генеральный директор ООО «Интакт»
(Группа компаний «Апрель»)

14 июля

Пасхин Андрей Валерьевич
Директор ООО «Королан-Плюс»

Шишков Дмитрий Сергеевич
Директор ООО «ЯАРК-механическое
производство»

18 июля

Селявкин Антон Васильевич
Генеральный директор
ООО «Арвато Рус»

Смирнов Владимир Васильевич

Генеральный директор ООО «Про-
изводственно-коммерческая фирма
«Спецавтоматика» (группа компаний
«ФОРТ»)

19 июля

**Позднякова Марина
Владимировна**
Директор «ЧУ ДПО «Центр делового
образования ЯрТПП»

Чижова Светлана Юрьевна
Ректор ЧУ ДПО «Институт Бизнеса
«ИПГ «Спектр»

20 июля

Зернова Марина Александровна
Директор ГПОУ ЯО «Рыбинский
полиграфический колледж»

21 июля

Сергеев Сергей Алексеевич
Генеральный директор
ООО «Мастерская подарков»

21 июля

Лямцев Дмитрий Борисович
Директор ООО «Техноавиа-Ярославль»

Тауриньш Айварс
Генеральный директор АО «ШЕНКЕР»

23 июля

Бычек Александр Иванович
Директор ООО «Альфа ТрансКом»

24 июля

Ефрейторов Денис Владимирович
Генеральный директор
ООО «ВерхнеВолжская Компания»
Директор ООО «Альтех»

Маркин Михаил Яковлевич
Индивидуальный предприниматель

25 июля

Бурдин Валерий Иванович
Директор ЗАО «Фабрика
«Ростовская финифть»

Крейцберг Георгий Николаевич
Директор ООО «НПО «Ликом»

С Юбилеем!

Лысцева Екатерина Сергеевна
Руководитель филиала
ООО «ТРАСКО» в г. Ярославле

26 июля

Балакин Игорь Геннадьевич
Директор ООО «Интрейдинг»

Бурлаков Евгений Владимирович
Генеральный директор
ООО «Ярославские горки» (Шакша)

Головко Андрей Степанович
Управляющий региональным операционным офисом «Ярославский»
ПАО Банка ФК «Открытие»

Добрынин Олег Витальевич
Директор ООО «Студия «Эльф»

Лушин Вагим Евгеньевич
Управляющий Ярославским отделением
№ 17 ПАО «Ярославское отделение
Среднерусского банка «Сбербанк
России»

27 июля

Виноградова Инна Геннадьевна
Генеральный директор АО «Производственная компания «Ярославич»

28 июля

Елисеев Юрий Сергеевич
Генеральный директор АО «Гаврилов-Ямский машиностроительный завод «Агат»

Панин Валерий Павлович
Директор ГП ЯО «Областная Фармация»

Чебуранов Станислав Александрович
Директор ООО «Компания «Ярстрой»

Чечнева Ирина Вячеславовна
Начальник структурного подразделения ООО «Юлиус Майнл Руссланд» в Ярославле

29 июля

Ерин Александр Михайлович
Учредитель
ООО «Группа «Ярстройзаказчик»

Чемшит Алексей Борисович
Генеральный директор
ООО «Авалон ЛТД»

Шинкарь Илья Анатольевич
Руководитель ООО «СИНТО»

30 июля

Гаевская Татьяна Александровна
Индивидуальный предприниматель

31 июля

Руданова Татьяна Сергеевна
Директор «ЧУДО Центр европейских языков «Юникорн»

Чопорова София Яковлевна
Директор ООО «ЭлектроРемонтСервис»



август

1 августа

Шилов Николай Дмитриевич
Генеральный директор
АО «Завод «ЛИТ»
Член Совета ЯрТПП

Магнитский Григорий Сергеевич
Директор ООО Производственная компания «Параллак»
Член Совета ЯрТПП

2 августа

Шепеляев Андрей Васильевич
Директор ООО «Компания Дизель»

Козлов Андрей Викторович
Генеральный директор
ООО «Викамед Текнолоджиз»

4 августа

Махотина Ольга Витальевна
Директор ООО «Бонподарки»

Юрикова Оксана Валентиновна
Директор ООО «Торговый Дом «Резинотехник»

5 августа

Бердичевская Виктория Олеговна
Генеральный директор
ООО «Консультационно-аудиторская фирма «Баланс Аудит»

Григорьева Валентина Петровна
Генеральный директор ООО «Фавор»

Шебакопольский Михаил Феликсович
Генеральный директор
АО «Конструкторское бюро «Луч»

6 августа

Колосов Олег Игоревич
Генеральный директор ООО «Тайле Рус»

7 августа

Мельников Роман Русланович
Директор ООО «ПромУниверсал»

10 августа

Воронцов Антон Сергеевич
Генеральный директор ООО «Гермес»

Дутов Никита Сергеевич
Генеральный директор
ООО «Компания «Партнёры»

12 августа

Сафаров Артур Расулович
Директор ООО «Мегаполис»

14 августа

Богатыренко Наталья Сергеевна
Директор филиал ПАО СК «Росгосстрах» в Ярославской области

Травкин Александр Анфимович
Генеральный директор ООО «Объединение рабочая одежда и обувь»
Член Совета ЯрТПП

Храмов Виктор Владимирович
Исполнительный директор
АО «Гаврилов-Ямский машиностроительный завод «Агат»

16 августа

Маслов Олег Борисович Директор
ООО «Производственное объединение «Химтэк»

Фогилев Михаил Евгеньевич
Генеральный директор ООО «ФогСофт»

Торгово-промышленная
палата Ярославской
области

поздравляет

с Днем рождения!

Желаем крепкого

здоровья,

семейного

благополучия

и успехов в бизнесе!

18 августа

Филимонова Марина Петровна
Президент НП «Межрегиональное
Объединение Туриндустрии
«Золотое Кольцо»

20 августа

Шеломанов Евгений Александрович
Индивидуальный предприниматель

22 августа

Грушин Алексей Михайлович
Генеральный директор
ООО «Тикетстур»

23 августа

Казин Игорь Евгеньевич
Учредитель ООО «Сеть туристических
агентств «Яроблтур»
Член Совета ЯрТПП

24 августа

Суворов Максим Игоревич
Генеральный директор ПАО «ИФО»

25 августа

Черногоров Андрей Викторович
Генеральный директор
ООО «Р-Фарм Новосёлки»

28 августа

Макаровский Роман Николаевич
Генеральный директор ООО «ТиВолга»

Левит Михаил Захарович
Генеральный директор
АО «Термостойкие изделия
и инженерные разработки»

Полещук Максим Владимирович
Генеральный директор
ООО НПЦ НТ «Азимут»

29 августа

Манин Александр Валентинович
Директор ООО «МАНСАРИ»

31 августа

Цофин Юрий Анатольевич
Директор ООО «ПКФ «Современная
импедансная медицинская техника»

Хациев Насир Нажмуудинович
Управляющий директор
АО «НПЦ «Недра»

ОРГАНИЗАТОРЫ И УЧРЕДИТЕЛИ КОНКУРСА:



РУКОВОДИТЕЛЬ ГОДА

IV ЕЖЕГОДНЫЙ ОБЛАСТНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ КОНКУРС

СРЕДИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

ЦЕЛИ КОНКУРСА:

- Привлечение внимания руководителей области к передовому опыту управления бизнесом
- Повышение значимости руководителей как лидеров общественного мнения в развитии региона и общества в целом
- Профессиональное развитие
- Обмен лучшими инструментами и практиками управления
- Оценка результатов управления

ХОТИТЕ СТАТЬ УЧАСТНИКОМ? ЗАПОЛНИТЕ ЗАЯВКУ НА САЙТЕ

WWW.РУКОВОДИТЕЛЬ-ГОДА.РФ

КОНКУРС – ЭТО УНИКАЛЬНАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ:

- Создания и поддержания личного бренда руководителя
- Создания HR-бренда компании
- Обмена опытом
- Расширения контактов, партнёрских отношений
- Нетворкинга

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ К НАШЕЙ ГРУППЕ

[VK.COM/BOSSYEAR](https://vk.com/BOSSYEAR)

